



**FRANCE CHINA FOUNDATION**

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



法中基金会 FRANCE CHINA FOUNDATION



# SOMMAIRE

3

Édito / Histoire

4

Young Leaders

8

Forum

10

Activités

- Petit déjeuner France - Chine
- Cycles décryptage

14

Gouvernance et équipe

16

Partenaires



Ce rapport présente l'activité de la France China Foundation durant l'année 2021. Malgré la pandémie et les tensions accrues entre l'Europe, les États-Unis et la Chine, l'année a été riche en échanges et en rencontres. Que ce soit par écrans interposés ou lors d'événements en présence, les Young Leaders français et chinois ont maintenu leur engagement, poursuivant le dialogue, partageant leurs points de vue et témoignant par leur expérience de la relation entre la France et la Chine.

L'année 2021 aura été l'occasion de lancer deux programmes de contenu à haute valeur ajoutée, le « Cycle Tech » et le « Cycle Climat ». Deux séminaires de Young Leaders ont aussi été organisés, l'un en Chine, dans la ville de Hangzhou, et l'autre en France, en région parisienne, durant lesquels ont été abordés les grands enjeux actuels et à venir de la relation France-Chine et Europe-Chine.

Enfin, la troisième édition du Forum Track 2 France-Chine s'est déroulée par visioconférence en France et en Chine, sous la co-présidence de **Claude Bartolone**, président de l'Assemblée nationale (2012-2017) et de **Ji Bingxuan**, Vice-Président du Comité permanent de l'Assemblée populaire nationale de la République populaire de Chine.

La gouvernance de la France China Foundation a accueilli de nouveaux membres au sein du Comité de pilotage, parmi lesquels, **Clémence Guerrand** (YL 2020), pianiste, qui s'est impliquée dans le développement d'activités liées à la musique, **Arnaud Favry** (YL 2016), qui a impulsé la création d'un troisième cycle thématique sur la Santé et **Ban Zheng**, président de l'association AX-Chine, acteur incontournable de la relation franco-chinoise. **Irène Hors**, enfin, a rejoint le Comité de pilotage en tant que présidente, contribuant par sa connaissance de la Chine et des enjeux internationaux aux orientations de la fondation et de ses activités.

Tout au long de l'année et grâce au soutien des partenaires et des amis de la Fondation, les équipes basées à Paris et à Shanghai ont travaillé ensemble pour préserver une relation vivante et constructive entre les deux pays, en dépit des divergences et des différends.

Nous tenons à remercier l'ensemble des personnes et des entreprises qui tout au long de l'année soutiennent et accompagnent l'action de la France China Foundation.

La France China Foundation a été créée en 2012 pour promouvoir les échanges entre sociétés civiles française et chinoise.

Représentée en France et en Chine, c'est une plateforme de discussion et de réflexion ouverte à tous les acteurs de la relation France-Chine. Elle encourage et catalyse des nouveaux partenariats économiques et culturels entre les deux pays.

Son activité principale consiste à organiser un programme «Young Leaders» qui a pour objectif de favoriser les échanges entre de très hauts potentiels chinois et français issus d'horizons variés (économie, politique, culture et médias) qui seront amenés à jouer un rôle important dans leur pays ou dans les relations franco-chinoises et internationales.

Tout au long de l'année, la France China Foundation organise des événements franco-chinois portant sur le monde des affaires, la politique, la culture, les sciences et l'éducation. Ces événements ont lieu à Paris ou en Chine, permettant ainsi de faciliter le dialogue entre personnalités françaises et chinoises de premier plan.

L'initiative a reçu un soutien politique et institutionnel fort dans les deux pays, notamment au travers de son Conseil stratégique qui réunit des personnalités de premier plan en France et en Chine.

## LE PROGRAMME

Le programme « Young Leaders » est le programme phare de la France China Foundation. Chaque année, un Comité de Sélection choisit une quarantaine de personnalités françaises et chinoises âgés de 25 à 45 ans qui seront amenés à jouer un rôle important dans leur pays ou dans les relations franco-chinoises et internationales.

Les candidats sélectionnés participent à deux séjours d'étude successifs de quatre jours, alternativement en France et en Chine. Le programme « Young Leaders » met notamment l'accent sur les échanges intra-groupe afin de renforcer les liens entre les participants et de favoriser les échanges futurs.

La sélection française 2021, composée de treize lauréats basés en France et en Chine, est représentative d'un lien franco-chinois qui se veut moderne, innovant et conscient des défis majeurs à venir. Dans sa diversité, elle rassemble certains de ceux qui auront à traiter au plus haut niveau les grands enjeux actuels tels que la transition énergétique, la souveraineté industrielle, l'innovation ou la digitalisation de la société et elle reflète l'importance de la culture et de l'art.

### PROMOTION 2021

**Laurie-Anne Ancenys,**

Counsel, Responsable du département Tech & Data,  
Allen & Overy Paris

**Alexis Bonhomme,**

Vice-Président, Chine & Asie, Farfetch

**Philippe Englebert,**

Conseiller entreprises, attractivité et export,  
Présidence de la République

**Thomas Gassilloud,**

Député du Rhône

**Constance Guisset,**

Designer, architecte d'intérieur et scénographe

**Chen Geng He,**

Associé et COO, co-fondateur, Dayone Capital

**Hélène Huby,**

Vice-Président Orion-ESM, Airbus Defense & Space

**Alexandra Jousset,**

Journaliste, réalisatrice

**Alexandre Liot,**

Directeur, Galeries Lafayette Paris Haussmann

**Pierre-Alain de Malleray,**

Président, Groupe Santiane

**Julien Pouget,**

Senior Vice-Président Renewables, TotalEnergies

**Christelle Tang,**

Vice-Présidente, Acteurs du grand Paris

**Yingying Wu,**

Co-Head DNCA China Equity Fund, DNCA Investments



## LE SÉMINAIRE

Le séminaire annuel 2021 des Young Leaders s'est déroulé du 22 au 24 octobre en France à Paris et en région parisienne avec une délégation composée d'une trentaine de lauréats issus des promotions 2019, 2020 et 2021.

À cette occasion, de nombreuses discussions se sont tenues sur les thèmes suivants : les grands enjeux à venir pour la France et l'Europe ; la souveraineté technologiques et numériques : Europe - Chine - États-Unis ; " The Future of Retail " ; " Quel avenir pour l'Europe avec la Chine ? ".

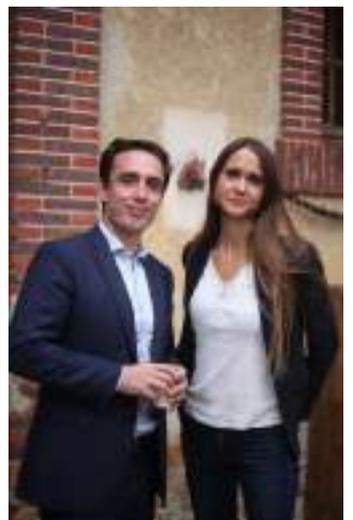
Parmi les personnalités présentes lors du séminaire : **Agnès Pannier-Runacher** (YL 2017), Ministre déléguée auprès du Ministre de l'Economie, des Finances et de la Relance, Chargée de l'Industrie ; **François Barrault**, Président de l'IDATE ; **Nicolas Houzé** (YL 2016), Directeur

général, du Groupe Galeries Lafayette BHV Marais - **Pascal Lamy**, ancien directeur général de l'OMC, Président de l'Institut Jacques Delors ; **David Baverez**, Investisseur et essayiste ; **Jean-Baptiste Djebbari** (YL 2020), ministre délégué auprès de la ministre de la Transition écologique, chargé des Transports ; **Sylvie Bermann**, ambassadeur de France en Chine (2011 - 2014), au Royaume-Uni, en Russie, et actuellement présidente du conseil d'administration de l'IHEDN.



La délégation de Young Leaders lors du séminaire 2021.

## LE SÉMINAIRE EN IMAGES



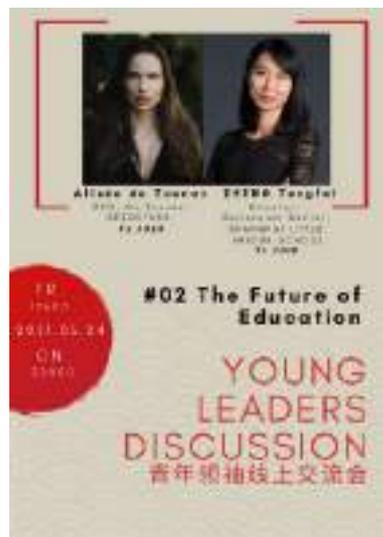
## RENCONTRES

Tout au long de l'année, la communauté Young Leaders est invitée à participer à différents évènements : l'inauguration de la foire d'art asiatique Asia Now, un déjeuner géopolitique autour de Philippe Le Corre, spécialiste de la Chine, une visite en avant-première de l'hôtel Paradiso avec Nathanaël Karmitz (YL 2020), un cocktail en l'honneur des Young Leaders réalisé à la Galerie Danysz avec Magda Danysz (YL 2013), une table ronde en Chine avec Chengeng He (YL 2021).



## YOUNG LEADERS DISCUSSION

Créé en 2020 lors de la pandémie, le format *Young Leaders Discussion* donne, plusieurs fois par an, la parole aux acteurs de la relation franco-chinoise que sont les Young Leaders sur un thème qui leur ait cher ou d'actualité.



## FORUM TRACK 2 FRANCE - CHINE

La troisième édition du Forum Track 2 France - Chine s'est déroulée début décembre 2021, entre Paris et Pékin, en association avec le Chinese People's Institute of Foreign Affairs (CPIFA). Cet événement annuel a rassemblé sur deux jours une quinzaine d'experts français et chinois et contribue à une meilleure compréhension des points de vue respectifs de nos deux pays.

Le Forum Track 2 France - Chine bénéficie du soutien du cabinet d'avocats Allen & Overy France.

La délégation française de l'édition 2021 était présidée par **Claude Bartolone**, président de l'Assemblée nationale (2012-2017) et la délégation chinoise par **Ji Bingxuan**, Vice-Président du Comité permanent de l'Assemblée populaire nationale de la République populaire de Chine. Les échanges ont été co-modérés par **Irène Hors**, présidente du Comité de pilotage de la France China Foundation et par **Shi Ling**, vice présidente du CPIFA.



**Claude Bartolone**



**Ji Bingxuan**

Cette édition a permis de rassembler en France, les plus grands spécialistes de la relation France/Chine, Europe/Chine tels que : **Nicolas Chapuis**, Ambassadeur de l'EU en Chine - **Stéphane Crouzat**, Ambassadeur Climat - **Mathieu Duchâtel**, Institut Montaigne - **Emmanuel Guérin**, European Climate Foundation - **Pierre Haski**, journaliste - **Jean-François Huchet**, INALCO - **Sébastien Jean**, CEPII - **Marc Julienne**, IFRI - **Pascal Lamy**, Institut Jacques Delors - **Philippe Le Corre**, Harvard Kennedy School **Nicolas Pinaud**, OCDE - **Charlotte Roule**, EU Chamber of Commerce in China - **Christian Saint-Étienne**, CNAM - **Buon Tan**, Assemblée nationale.



## LE PETIT DÉJEUNER FRANCE - CHINE

Le Petit déjeuner France - Chine donne la parole à des personnalités politique, économique ou culturelle qui viennent partager leur vision sur les relations entre la France, l'Europe et la Chine. L'événement d'une durée d'une heure est réalisé depuis les studios de Radio France, animé par un journaliste ou expert et retransmis en *livestream*. Le petits déjeuner France - Chine bénéficie du soutien de Radio France dans le cadre d'un partenariat culturel spécifique.



Nicolas Macquin, président de la France China Foundation, Sybille Veil (YL 2018), présidente de Radio France, et Jean Paul Agon., président de L'Oréal.



Parmi les précédents invités du Petit déjeuner France - Chine, nous pouvons citer : Jean-Paul Agon, Président, L'Oréal, Pascal Lamy, ancien directeur général de l'OMC, David Baverez, auteur, essayiste, investisseur, Sylvie Bermann, ambassadeur de France en Chine, (2011 - 2014), Jack Ma, fondateur d'Alibaba, Guo Guangchang, président de Fosun, William Ding, président de Netease, Sebastien Bazin, président d'AccorHotels, Henri Giscard d'Estaing, président du Club Med.

Petit déjeuner  
FRANCE-CHINE

EN PARTENARIAT AVEC  
radiofrance



**Pascal LAMY**  
Président directeur  
de l'Institut Jacques Delors

# 04

16  
MARS  
2021

**La Chine,  
partenaire, concurrente  
ou adversaire ?**

08h30-09h45

**INVITATION**

Petit déjeuner  
FRANCE-CHINE

EN PARTENARIAT AVEC  
radiofrance



**David Baverez**  
Investisseur, essayiste

# 06

28  
MAI  
2021

**Chine-Europe :  
Le grand tournant**  
Le Retour Editeur, 2021

08h30-09h45

**INVITATION**

La rencontre peut aussi  
poser des questions de fiabilité.

Petit déjeuner  
FRANCE-CHINE

EN PARTENARIAT AVEC  
radiofrance



**Jean-Paul Agon**  
Président de L'Oréal

# 06

19  
MAI  
2021

**L'Oréal en Chine  
25 ans d'expérience**

08h30-09h45

**INVITATION**

Cet événement sera retransmis en direct

## LES CYCLES DÉCRYPTAGE

La France China Foundation propose des cycles de tables rondes sur des questions complexes, au cœur des relations France-Chine. En 2021, deux cycles ont été lancés, l'un sur la transition climatique et l'autre sur la technologie.

Alors que les informations et les analyses, parfois contradictoires, abondent, l'idée de ces cycles est de donner la parole aux acteurs français et chinois impliqués au quotidien sur ces questions. Ces tables rondes sont aussi l'occasion de mettre en valeur l'expérience des Young Leaders et des partenaires de la Fondation.

### CYCLE TECH

À travers une série de tables rondes, le Cycle Tech donne la parole à des acteurs des écosystèmes technologiques chinois, français et européens, qui échangent, à la lumière de leur expérience, sur les opportunités et les bénéfices des relations France-Chine mais aussi sur les risques et les écueils à éviter.

**Le cycle Tech bénéficie du soutien d'Allen & Overy France et de l'association AX-Chine.**

### THÈMES ABORDÉS

IA : regards croisés Europe Chine - Développement de **start-ups** : regards croisés France Chine ; **Crypto** : rencontre avec **Changpeng Zhao**, fondateur et CEO de Bynance

La France China Foundation s'est associée à la French Tech en Chine (Pékin, Shanghai) à l'occasion de plusieurs événements dont Next Tech China et CreativeTech.

### CYCLE CLIMAT

Ce cycle de tables rondes invite des acteurs de la transition climatique chinois et français à partager leur expérience et échanger, entre autres sujets, sur le développement du secteur des énergies renouvelables, les modèles de financement et la question des indicateurs ESG.

**Le cycle climat bénéficie du soutien de TotalEnergies et de l'association AX-Chine.**

### THÈMES ABORDÉS

La politique chinoise en matière de changement climatique ; La coopération entre la France, l'Europe et la Chine pour atteindre les objectifs de la transition écologique ; Transition climatique : le rôle de la finance en Chine.

La France China Foundation s'est associée à Cartier China et WWD China à l'occasion du " Sustainability Forum ".



Les rencontres des cycles Décryptage se sont tenues en France et en Chine, en présence, à distance ou sous format hybride. Parmi les temps forts : le *Sustainability Forum*, organisé en partenariat avec Cartier et WWD en Chine ; *Next Tech China* et *CreativeTech*, organisés avec la French Tech en Chine ; *Start Up Nation*, un échange mettant en valeur des jeunes entrepreneurs français en Chine et Chinois en France ; une table ronde autour des enjeux de la transition climatique avec Jean-François Huchet, président de l'INALCO, Christelle Castet, spécialiste d'AXA Climate, LI Fengting, vice doyen de l'UNEP Tongji Institute of Environment for Sustainable Development et Ludovic Weber, directeur général Asie Pacifique de Saint-Gobain, ou bien encore, une rencontre exceptionnelle avec Changpeng Zhao, fondateur et CEO de Binance, la première plateforme d'échanges crypto au monde.



## CONSEIL STRATÉGIQUE

### **Jean Paul AGON**

Président, L'Oréal

### **Jean-Jacques ANNAUD**

Réalisateur

### **Patricia BARBIZET**

Présidente, Temaris & Associés

### **Sébastien BAZIN**

PDG, groupe AccorHotels

### **DING Lei**

Fondateur et PDG, NetEase Inc.

### **Denis DUVERNE**

Président du Conseil d'administration, AXA

### **Laurent FABIUS**

Président, Conseil constitutionnel ; Premier ministre (1984 - 1986)

### **GONG Li**

Actrice

### **HO Pansy**

Directrice générale, Shun Tak Holdings

### **Huang HUNG**

PDG, China Interactive Media Group

### **Frédéric JOUSSET**

Fondateur, Art Explora

### **JI Qi**

Fondateur et PDG, Huazhu Hotels Group

### **Jeffrey KANG**

Président, Cogobuy Group

### **Peter KWOK**

Président, CITIC Resources Holdings Limited

### **Philippe LABRO**

Journaliste, écrivain, cinéaste

### **LI Zhaoxing**

Ministre des Affaires étrangères, République populaire de Chine (2003 - 2007)

### **Pony MA**

Fondateur et PDG, Tencent

### **Jack MA**

Fondateur, Alibaba

### **Alain MÉRIEUX**

Président, Fondation Mérieux

### **Gérard MESTRALLET**

Membre fondateur, Equanim International

### **Virginie MORGON**

Présidente du Directoire, Eurazeo

### **Jean NOUVEL**

Architecte, lauréat du Prix Pritzker

### **Édouard PHILIPPE**

Maire du Havre, Premier ministre (2017 - 2020)

### **Arnaud de PUYFONTAINE**

Président du Directoire, Vivendi

### **Jean-Pierre RAFFARIN**

Premier ministre (2002 - 2005), Président de la Fondation pour la Prospective et l'Innovation

### **Bruno ROGER**

Président, banque Lazard Frères Gestion

### **Hubert VÉDRINE**

Ministre des Affaires étrangères (1997 - 2002)

### **WANG Shu**

Architecte, lauréat du Prix Pritzker

### **WANG Yan**

Fondateur, Sina.com

### **YAN Peiming**

Artiste

### **YU Long**

Chef d'orchestre; directeur des orchestres symphoniques de Shanghai et Canton

### **ZENG Fanzhi**

Artiste; peintre

### **ZHANG Xin**

PDG, SOHO China

### **ZHANG Yaqin**

Doyen de l'Institut de recherche sur l'industrie de l'IA de l'Université de Tsinghua (AIR)

## COMITÉ DE PILOTAGE

**Irène HORS**

Présidente

**Chapitre en France****Cyril BENOIT**

Président-fondateur, B&amp;A Investment Banker

**Sylvie BERMANN**

Ambassadeur, présidente du Conseil d'administration, IHEDN

**Sébastien BILLIQUOD**

Directeur, UFR Asie Orientale de l'Université Paris-Diderot

**Bruno BOUYGUES**

Président, GYS

**Édouard COURTIAL**

Sénateur de l'Oise

**Coralie DUBOST**

Députée de l'Hérault

**Arnaud FAVRY**

Directeur des affaires publiques &amp; gouvernementales et des relations avec les patients, bioMérieux

**Marc FRAPPIER**

Associé et directeur, membre du directoire, Eurazeo

**Clémence GUERRAND**

Fondatrice, MAWOMA

**Maxime de GUILLENCHMIDT**

Avocat associé, Guillenchmidt &amp; Associés (DGA)

**Alessia LEFEBURE**

Directrice, L'institut Agro Rennes Angers

**ZHENG Ban**

Président, groupe AX-Chine

## FONDATEURS

**Nicolas MACQUIN**

Président, membre fondateur

nicolas.macquin@francechinafoundation.org

**Arnaud VENTURA**

Trésorier, membre fondateur

arnaud.ventura@francechinafoundation.org

**Shan Sa**

Vice-présidente, membre fondatrice

shan.sa@francechinafoundation.org

**Emmanuel LENAIN**

Membre fondateur

**Chapitre en Chine****FANG Yi**

Fondateur et directeur général, Getui

**Allen GUO**

Fondateur, 2048 Capital

**Louis HOUDART**

Associé et directeur, Revival Capital

**JIANG Qiong'er**

Présidente et directrice artistique, SHANGXIA

**KWOK Howard Hao**

Président, YunGao Group ;

Directeur général-adjoint, Westin Xi'an

**Jack LO**

Associé fondateur, Forcapital

**Bertrand REGNIER**

Associé, Ernst &amp; Young

**Ninie WANG**

Directrice générale, Pinetree Senior Care Services

**YAN Lan**

Directrice générale Grande Chine, Banque Lazard

## ÉQUIPE

**Hugues de REVEL**

Directeur général

hugues@francechinafoundation.org

**Laurence THOUIN**

Secrétaire générale

laurence@francechinafoundation.org

**Marion BERTAGNA**

Représentante en Chine

marion@mbprojects-china.com



**PARTENAIRES**



**SPONSORS  
CYCLE TECH ET CYCLE CLIMAT**





法中基金会 FRANCE CHINA  
FOUNDATION

[www.francechinafoundation.org](http://www.francechinafoundation.org)