



Fondation France-Asie
Rapport d'activité

2025
2026

À l'heure où les équilibres internationaux évoluent rapidement et où les défis globaux appellent des réponses collectives, le dialogue entre les nations est chaque jour plus nécessaire.

Fidèle à sa vocation humaniste, la Fondation France-Asie agit pour rapprocher la France et les grands pays d'Asie, en construisant des passerelles durables entre leurs sociétés et leurs acteurs.

Depuis sa création en 2012, la Fondation poursuit son action pour favoriser des relations de confiance et l'émergence de décideurs capables de penser le monde dans sa globalité et sa complexité, au-delà des frontières et des horizons immédiats. Un engagement patient et exigeant, dont l'impact se révèle pleinement dans le temps long.

L'année 2025 a vu notre communauté s'enrichir de plusieurs nouvelles promotions, portant à plus de 400 le nombre de Young Leaders issus des secteurs économique, politique, scientifique, artistique ou encore culturel et sportif, qui sont le reflet des sociétés civiles et l'incarnation de cet esprit d'engagement et d'ouverture. Nous avons continué de développer nos différentes actions thématiques : la France China Climate Initiative, le dialogue franco-chinois dans le cadre du Track 2, et l'initiative franco-indienne sur l'intelligence artificielle.

Ces actions positionnent durablement la Fondation au cœur des grands débats qui définissent les relations franco-asiatiques d'aujourd'hui et de demain. De nouveaux programmes, notamment avec l'Indonésie, viendront prochainement renforcer la densité de ces échanges entre la France et l'Asie.

Cette dynamique est rendue possible grâce à la confiance et à l'engagement de nos partenaires, mécènes, et de toutes celles et ceux qui font vivre cette mission au quotidien. Leur soutien est la condition de notre capacité à innover, à nous développer, à rester à la hauteur des enjeux. Nous leur adressons notre sincère reconnaissance.

Au service de la relation entre nos pays, agissant de concert avec les acteurs diplomatiques et propulsés par la puissance de nos partenaires et l'exceptionnel dynamisme de tous nos Young Leaders, nous abordons la suite de notre mission avec la conviction que l'ouvrage de la Fondation France-Asie a encore de nombreux beaux défis et chapitres devant lui.



At a time when the international balance of power is shifting so rapidly that it is being upended, and when global challenges continue to call for collective responses, dialogue between nations is more fragile yet more crucial than ever.

True to its mission, the France-Asia Foundation works to bring France and the major Asian countries closer together by building lasting bridges between their societies and stakeholders.

This year, once again, it has continued its efforts to foster relationships of trust and the emergence of decision-makers capable of thinking about the world in its entirety and complexity, beyond borders and immediate horizons. This is a patient and demanding commitment, the full impact of which becomes apparent over the long term.

The year 2025 saw our community grow with several new cohorts, bringing the number of Young Leaders from the economic, political, scientific, artistic, and cultural sectors to over 400. These individuals reflect civil society and embody this spirit of commitment and openness. Furthermore, we have continued to develop our thematic initiatives: the work of the France-China Climate Initiative, the further deepening of efforts to promote Franco-Chinese dialogue within the Track 2 framework, and the Franco-Indian initiative on artificial intelligence make our Foundation a platform for high-level dialogue.

These initiatives firmly position the organization at the center of the major debates shaping Franco-Asian relations today and in the future. Other programs, currently being rolled out, will soon further strengthen these exchanges between France and Asia.

This momentum is made possible by the trust and commitment of our partners, sponsors, and all those who bring this mission to life every day. Their support is essential to our ability to innovate, grow, and rise to the challenges we face. We extend our sincere gratitude to them.

Working to strengthen the relationship between our countries, in collaboration with diplomatic actors and driven by the strength of our partners and the exceptional dynamism of all our Young Leaders, we approach the next phase of our mission with the conviction that the France-Asia Foundation still has many exciting challenges and chapters ahead.



在国际格局加速演变、甚至面临深刻重塑之际，在全球性挑战持续呼唤集体应对的背景下，国家之间的对话比以往任何时候都更加脆弱。



ऐसे दौर में जब दुनिया का शक्ति-संतुलन इतनी तेज़ी से बदल रहा है कि वो पूरी तरह बिखर रहा है, और जब वैश्विक चुनौतियों का सामना करने के लिए सामूहिक प्रयासों की दरकार है — राष्ट्रों के बीच संवाद पहले से कहीं अधिक नाजुक है, परंतु उतना ही अनिवार्य भी।



国際的な均衡が大きく揺らぐほど急速に変化し、地球規模の課題には引き続き共同の対応が求められる今、国家間の対話はこれまでになく脆弱ですが、これまでになく重要になっています。



Dans un monde en mutation rapide, traversé par des tensions géopolitiques croissantes et des défis globaux sans précédent, le dialogue entre les nations n'a jamais été aussi vital.



I. La Fondation France-Asie

II. Les chapitres de la Fondation

III. Nos Young Leaders

IV. Initiatives thématiques

V. Dialogues & Rencontres

VI. Dîner de Gala

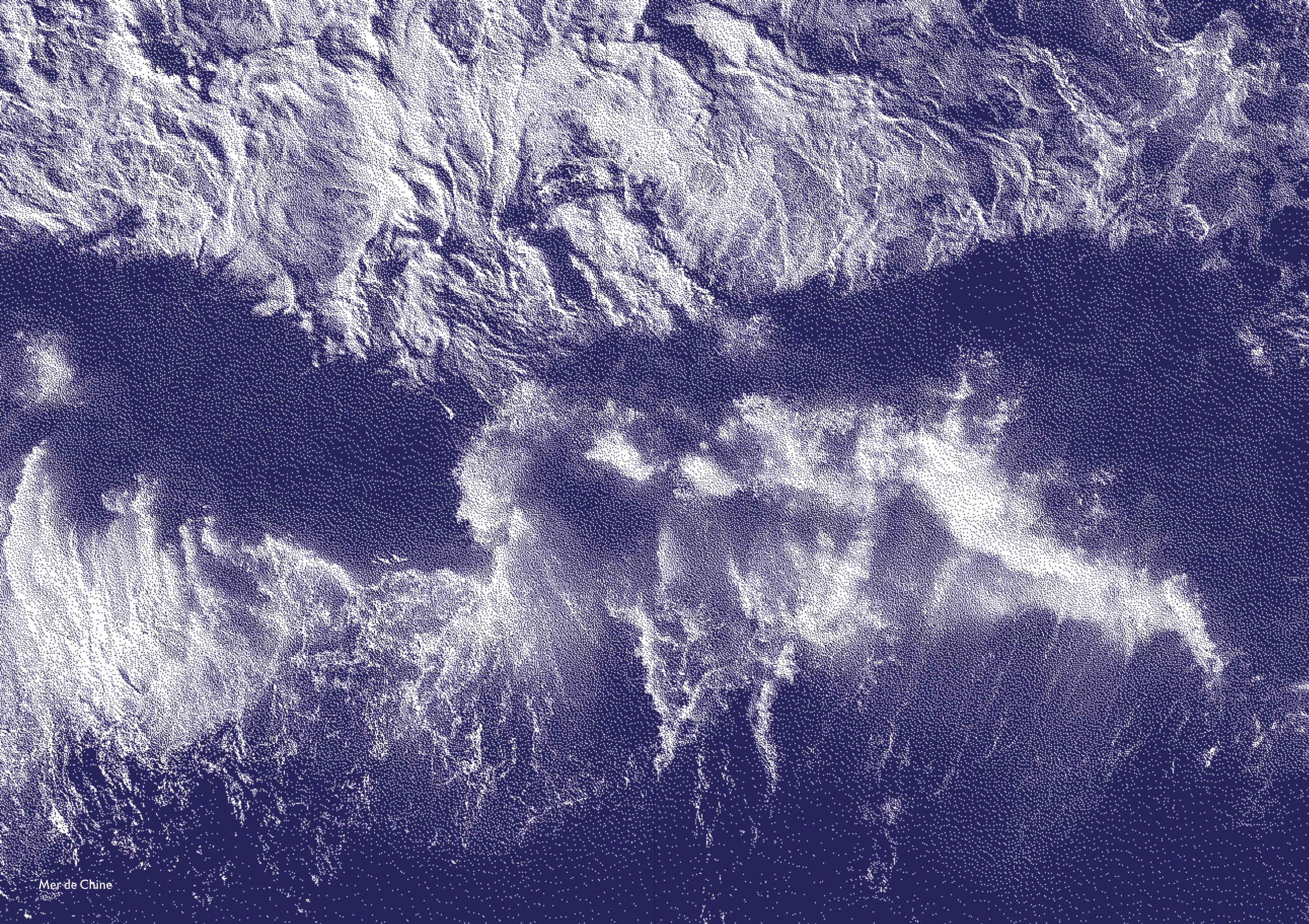
VII. Publication & Médias
Nouveaux regards sur l'Asie

VIII. Nos partenaires

20 I. LA Fondation
25 France-Asie

FONDATION FRANCE -ASIE





LES FONDATEURS

Nous sommes convaincus qu'au-delà des relations d'Etat à Etat, l'avenir des relations franco-asiatiques repose sur les liens tissés entre les sociétés civiles, par les entrepreneurs, artistes, personnalités politiques, scientifiques ou sportifs, amenés à jouer un rôle au plus haut niveau dans la destinée de leur pays.



**Nicolas
Macquin**
Président



**Emmanuel
Lenain**



**Arnaud
Ventura**



**Shan
Sa**



**Chiki
Sarkar**



**Sumeet
Anand**



**Irène
Hors**

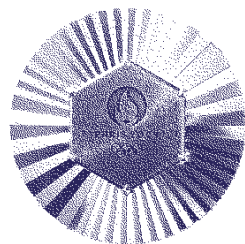


**Marion
Bertagna**

2025 EN QUELQUES CHIFFRES

30

Board members :
Des membres influents
et impliqués au sein de nos
différentes structures



400

Young Leaders : Ministres,
chefs d'entreprises,
médaillés olympiques,
artistes...

24

Partenaires qui
soutiennent les actions
et le développement
de notre Fondation



+40

Événements : Séminaires,
Gala, rencontres YL,
conférences CEO
et ambassadeurs...



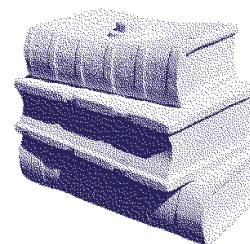
13

Ans d'expérience dans
le renforcement des liens
entre la France et l'Asie



19

Publications
« Nouveaux Regards
sur l'Asie » (à fin 2025)



4

Réseaux
d'exception
en France,
en Chine,
en Inde,
au Japon



3

Séminaires Young Leaders
organisés, dont un en Inde
et deux en France



NOS VALEURS

DIALOGUER

Favoriser le dialogue et l'amitié entre personnalités françaises et asiatiques, au profil d'excellence, issues d'horizons variés.

S'ENGAGER

Promouvoir et favoriser le respect des valeurs, des droits fondamentaux ainsi que la protection de l'environnement et de la planète.

COOPÉRER

Encourager des projets aux valeurs de la Fondation et s'inscrivant dans les stratégies indopacifiques de la France et de l'UE.

RAYONNER

Diffuser largement la connaissance et la culture des pays asiatiques en France, ainsi que promouvoir la découverte de la France en Asie.



LA FONDATION FRANCE-ASIE

Initiée en 2012, la Fondation France-Asie est la première organisation indépendante dédiée aux relations entre la France et les pays d'Asie.

À travers ses actions, elle encourage le dialogue et le développement de nouveaux partenariats entre la France et l'Asie au service de valeurs partagées. Les Programmes Young Leaders, au cœur de sa mission, sont organisés avec les différents chapitres pays (France China Foundation, France India Foundation, France Japan Foundation).



Les Young Leaders France-Chine à l'Élysée avec le Président de la République française Emmanuel Macron, 2019



Conseil d'administration :

Nicolas Macquin

Président, Co-fondateur - Fondation France-Asie (FFA) Président - Archinvest

Arnaud Ventura

Co-fondateur - FFA, Managing Partner - Gojo

Emmanuel Lenain*

Co-fondateur - FFA, Ambassadeur au Brésil

Sumeet Anand

Founder & CEO - IndSight Growth Partners

Marion Bertagna

Fondatrice - MB Projects

Bruno Bouygues

Président - GYS

Maxime de Guillenchmidt

Associé - Cabinet

Veil Jourde

Nicolas Maubert

Avocat Associé gérant - Rivedroit

Julie Narbey

Directrice générale - Centre Pompidou

** Emmanuel Lenain a demandé à ne plus participer à la gouvernance de la Fondation tant qu'il exerce des responsabilités au sein du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. En conséquence, il ne participe plus aux votes du Conseil.*

LVMH

Représenté par Monsieur Antoine Arnault, administrateur (suppléants : Monsieur Marc-Antoine Jamet, Secrétaire général)

CAPGEMINI

Représenté par Monsieur Aiman Ezzat, CEO (Suppléant : Monsieur Thibaud Frossard, VP-Head of Aerospace, Defence & Security)

TANDEM PARTNERS

Représenté par Madame Anne Zhao, Co-founder and Director (suppléant : Monsieur Geoffroy Ladet, CEO, Puy du Fou Asia)

BIOMERIEUX

Représenté par Monsieur Alexandre Mérieux, Président (suppléant : Monsieur Arnaud Favry, Directeur des affaires publiques)

GROUPE GALERIES

LAFAYETTE

Représenté par Monsieur Nicolas Houzé, président du directoire

L'ORÉAL

Représenté par Monsieur Fabrice Megarbane, Chief Global Growth Officer

TIKEHAU

Représenté par Monsieur Mathieu Chabran, Co-fondateur (suppléant : Monsieur Louis d'Estienne d'Orves, Directeur Asie-Pacifique)

LES DATES CLÉS



Séminaire Young Leaders France-Inde, PariSanté Campus, Paris, 2024

2012

Création de la France China Foundation
1^{er} séminaire YL France-Chine (à Paris et Bordeaux)

2014

1^{er} séminaire YL France-Chine (à Hangzhou et Pékin)

2017

Premier Gala de la Fondation à l'hôtel de Lassay

2018

Création du Track 2 France-Chine

2022

Création de la France India Foundation

2023

Création de la Fondation France-Asie
1^{er} séminaire YL France-Inde (à Delhi et Bangalore)
Création de la France China Climate Initiative

2024

Création de la France Japan Foundation
Première Publication Nouveaux Regards sur l'Asie
1^{er} séminaire YL France-Inde (à Paris et Chamonix)

2025

1^{er} séminaire YL France-Japon (à Paris et Strasbourg)
Création de la France India AI Initiative

LES CHAPITRES EN COURS DE CRÉATION

*Fondations en cours de création :
France Indonesia,
France Singapore



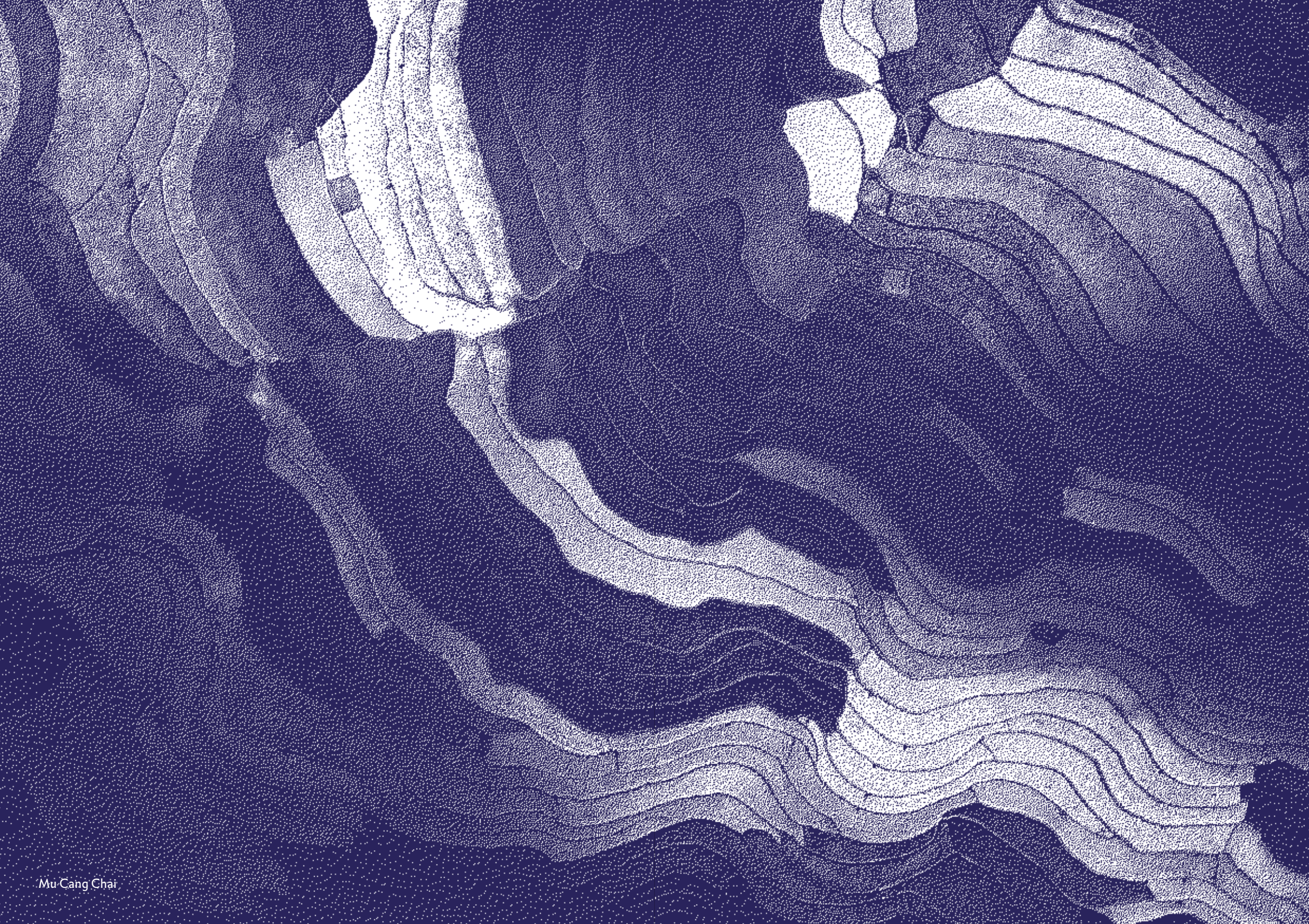


« Pourquoi ce programme est-il si important pour moi ? Parce qu'il ne s'agit pas seulement de diplomatie. Il s'agit de créer une compréhension commune, un respect mutuel et une véritable amitié entre les Young Leaders afin de croire en la construction de l'avenir. »

Anne-Laure de Chamard
Groupe Executive,
VP Siemens Energy,
Young Leader
France-Inde 2024

II. LES 20 CHAPITRES 25 DE LA Fondation FONDATION France-Asie





FRANCE CHINA FOUNDATION

Premier chapitre de la Fondation France-Asie, la France China Foundation est une plateforme de dialogue entre sociétés civiles française et chinoise.

Créée en 2012, elle a pour vocation de permettre le dialogue bilatéral, favoriser le développement de liens durables entre personnalités françaises et chinoises, de stimuler leur intérêt pour l'autre pays et d'encourager la création de projets conjoints.

Depuis près de 14 ans, son programme Young Leaders France-Chine a rassemblé 300 personnalités, renforçant les liens entre profils de haut niveau chinois et français. Elle encourage et abrite des projets de coopération, telle que la France China Climate Initiative créée en 2023, et organise des rencontres bilatérales de haut niveau comme le Track 2 France-Chine.



Séminaire Young Leaders
France-Chine, Ambassade
de Chine, Paris, 2025



Équipe exécutive :

Marion Bertagna
Co-Fondatrice
Fondation France-Asie
Louise Tai
Chargée de projet

Conseil stratégique :

Jean-Paul Agon
Président, L'Oréal
Patricia Barbizet
Présidente, Temaris
Sébastien Bazin
Président, Accor
William Ding
Fondateur & CEO, NetEase
Laurent Fabius
Ancien Président du
Conseil constitutionnel
Gong Li
Actrice
Ho Pansy
CEO, Shun Tak Holdings
Li Zhaoxing
Ancien Ministre des
Affaires étrangères
Ma Huateng
Fondateur, Tencent
Holdings
Jack Ma
Fondateur, Alibaba
Alain Mérieux
Président, Fondation
Mérieux

Jean Nouvel
Architecte
Édouard Philippe
Ancien Premier Ministre
Arnaud de Puyfontaine
Président du Directoire,
Vivendi
Bruno Roger
Vice-Chairman, Lazard
Group
Hubert Védrine
Ancien Ministre des
Affaires étrangères
Wang Shu
Architecte
Wang Yan
CEO, Sina.com
Yan Pei-Ming
Artiste
Zhang Xin
Fondatrice, SOHO China
Zhang Yaquin
Ancien Président, Baidu
Frédéric Jousset
Président Fondateur,
Fondation ArtExplora
Sylvie Bermann
Ambassadrice
Thomas Buberl
Directeur général, AXA
Pierre Hudry
Fondateur, Valens
Partners
Virginie Morgon
Présidente, Ardabelle
Stéphane Rinderknech
Board member

FRANCE INDIA FOUNDATION

La France India Foundation accompagne les relations bilatérales entre la France et l'Inde et le développement d'un réseau dynamique et entrepreneurial.

La France India Foundation est une organisation indépendante qui se consacre au renforcement des collaborations franco-indiennes dans les secteurs industriels, artistiques et culturels grâce à la promotion d'un dialogue constructif et à la facilitation des relations et des engagements interpersonnels.

En collaboration avec la direction de la Fondation France-Asie, elle met activement en œuvre sa vision en Inde afin de mener des initiatives percutantes, telle que la France India AI Initiative créée en 2025, et de forger des liens durables.



Séminaire Young Leaders
France-Inde, Palais
présidentiel, New Delhi, 2025



Équipe exécutive :

Sumeet Anand
Président
Payal Kanwar
Directrice générale
Chiki Sarkar
Co-Fondatrice
Anoushka Choudhary
Chargée de projet

Conseil stratégique :

Gautam Adani
Fondateur et président,
Adani Group
Abhijit Banerjee
Lauréat du prix Nobel
et économiste
Rahul Bhatia
Directeur général
du groupe, InterGlobe
Enterprises
Ashish Dhawan
Fondateur, The
Convergence Foundation
Nadir Godrej
Président et directeur
général, Godrej Industries
Ranganathan Madhavan
Acteur indien
H.E. Thierry Mathou
Ambassadeur de France
en Inde

Kiran Mazumdar-Shaw
Présidente exécutive et
fondatrice, Biocon Limited
Guneet Monga
Productrice, Sikhya
Entertainment
Baijayant Panda
Vice-président
national, BJP
Priti Paul
Directrice générale,
Apeejay Surrendra Group
Koel Purie
Actrice et productrice
Raghu Rai
Photographe
et photojournaliste
Samir Saran
Président, ORF
Kailash Satyarthi
Lauréat du prix Nobel,
réformateur social
Monica Saxena
Joueuse de polo
Kanwal Sibal
Ancien secrétaire
aux Affaires étrangères
de l'Inde
Shashi Tharoor
Membre de la Lok Sabha,
auteur
Abhilash Tomy
Officier retraité
de la marine indienne,
navigateur champion

FRANCE JAPAN FOUNDATION

Créée en 2024, la France Japan Foundation est le chapitre japonais de la Fondation France-Asie.

La France Japan Foundation promeut le dialogue entre sociétés civiles française et japonaise et œuvre pour faciliter le dialogue bilatéral, favoriser le développement de liens durables entre personnalités françaises et japonaises, et encourager la création de projets conjoints, notamment dans le domaine culturel.



Séminaire Young Leaders
France-Japon, Parlement
Européen, Strasbourg, 2025



Équipe exécutive :

Nicolas Bonnardel
Président de la CCI,
France-Japon

Conseil stratégique :

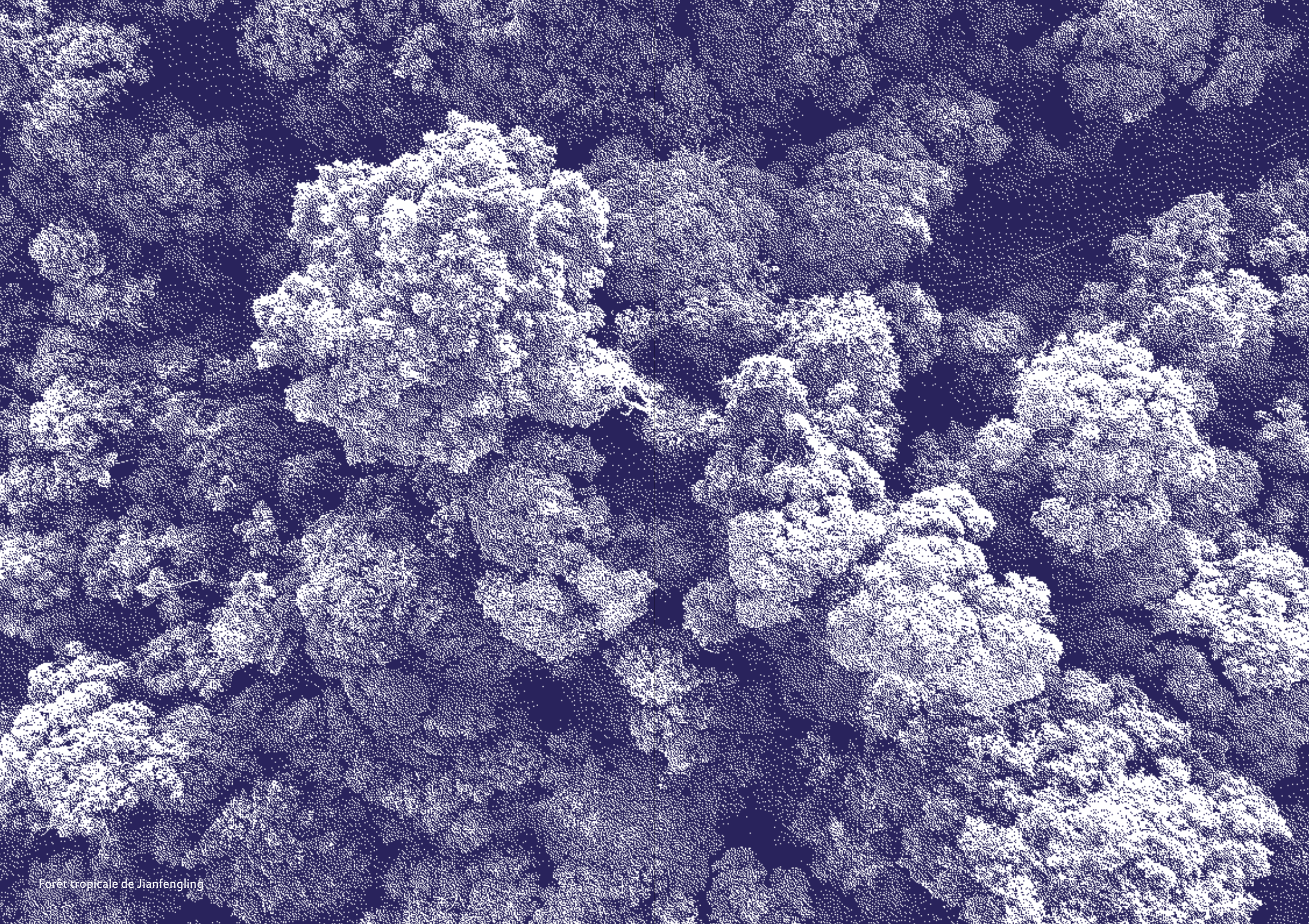
Jérôme Chardon
Capitaine de vaisseau
Keisuke Matsushima
Chef de cuisine,
Nice, France
Genichi Tamatsuka
President Lotte Holdings
Bernard Delmas
Independent Director
Nissan

Mimi Durand Kurihara
Founder and CEO,
Arts&Patrons
June Miyachi
President, CEO Cartier
Japan
Thierry Porté
Managing Director J.C.
Flowers & Co
Olivier Becht
Député du Haut-Rhin-
Alsace, ancien ministre
délégué au Commerce
extérieur
Yu Serizawa
Senior Advisor Tikehau
Capital, Board member
Groupe Renault

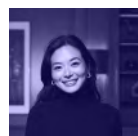
III. NOS Fondation
France-Asie



YOUNG 20
25
LEADERS



PARMI NOS YOUNG LEADERS



Ami Tamenaga
Galerie Tamenaga
France-Japon 2025



Sabrina Herlory
CEO AromaZone
France-Japon 2025



Agnès Pannier-Runacher
Députée,
Assemblée nationale
France-Chine 2017



Magda Danysz
Galerie Danysz
France-Chine 2013



Julie Narbey
Directrice générale,
Centre Pompidou
France-Chine 2017



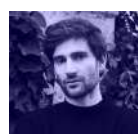
Vaibhav Vohra
Directeur général,
Continental Carriers
France-Inde 2024



Nikhil Mallavarapu
Président,
Centum Electronics
France-Inde 2023



Anne-Laure de Chamard
Membre du CA et EVP
de la division industrielle
Siemens Energy
France-India 2024



François-Henri Désérable
Ecrivain
France-Inde 2025



Thomas Reynaud
Directeur général,
Groupe Iliad
France-Chine 2016



Edouard Louis-Dreyfus
Président, Louis Dreyfus
Armateurs
France-Chine 2020



Joachim Poylo
Président, Aden Services
France-Chine 2013



David Amiel
Ministre de l'Action
et des Comptes publics
France-Inde 2024



Gao Can
Violoniste
France-Chine 2018



Sakon Yamamoto
Ancien pilote de F1, ancien
député, General Manager
Sawarabi Group
France-Japon 2025



Ninie Wang
CEO, Pinetree
Care Group
France-Chine 2013



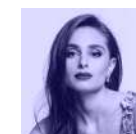
Bruno Bouygues
Président et Directeur
général, GYS
France-Chine 2013



Pratyush Kumar
Co-fondateur et CEO,
Sarvam AI et AIBharat
France-Inde 2025



Alexandre Mérieux
Président, BioMérieux
France-Chine 2017



Esther Abrami
Violoniste,
France-Japon 2025



Edouard Philippe
Ancien premier ministre,
Maire du Havre
France-Chine 2013



Sarah Finkelstein
Cheffe de cabinet de
la Directrice Générale,
Amundi
France-Japon 2025



Stéphanie de Bouard-Rivoal
CEO, Château Angelus
France-Chine 2025



Timothée de Saint-Denis
Neurochirurgien pédiatre
France-Japon 2025



Naïma Moutchou
Ministre des territoires
d'outre-mer
France-Chine 2025



Sami Slim
CEO,
Telehouse
France-Japon 2025



Sophie Lacoste
Co-présidente, Fusalp
France-India 2023



Yusuke Takahashi
Fondateur et directeur
artistique, CFCL
France-Japon 2026



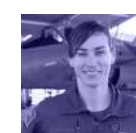
Li Na
Médaillée olympique
de plongeon
France-Chine 2025



Gauravi Kumari
Princesse de Jaipur
Co-fondatrice,
The PDKF Store
France-Inde 2024



Olivier Chouvet
Co-fondateur,
The Independents
France-Chine 2014



Claire Mérouze
Lieutenant-colonel, pilote
de rafale, Armée
de l'air et de l'Espace
France-Inde 2025



« En rassemblant des jeunes talents aux horizons variés, le programme Young Leaders Inde–France crée un espace unique de dialogue et d’inspiration, rappelant que la diversité culturelle est une force indispensable dans un monde sous tension. »

Claire Mérouze
Pilote de Rafale,
Lieutenant colonel,
Young Leader
France-Inde 2025

LISTE DES YOUNG LEADERS

FRANCE-CHINE

2013

Shusong Ba
David Barroux
Bruno Bouygues
Jin Cai
Jianzhang Cao
Adrian Cheong
Yun Chen
Magda Danysz
Matthias Fekl
Fei Gao
Yannig Gourmelon
Jérôme Guedj
Yaron Herman
Sébastien Hua
Xiaojun Hua
Na Jin
Chantal Jouanno
Baogang Li
Édouard Philippe
Joachim Poylo
Frédéric Raillard
Benoît Ribadeau-Dumas
Raphaël Schoentgen
Haisong Tang
Xueyin Tao
Edouard Tétreau
Mathieu Vérillaud
Ninie Wang
Qing Wang
Wen Wang
Xing Wei
Jackson Zhang
Lusong Zhang
Hongkai Zhao

2014

Merieme Chadid
Kevin Chan
Yue Chen
Qiqing Chen
Olivier Chouvet
Marc Frappier
Mathieu Gallet
Zhenzhi Gong
Estelle Grelier
Jun He
Chun Ho
Casey Kang
Andy Wing-Leung Kwok
Zhongyu Li
Alexandre Malsch
Pascaline Michault

Franck Riester
Hao Ruan
Laurent Vallée
Hua Yang
Lizhong Zhang
Meng Zhang
Zhenyu Zhang
Akrame Benallal
Julie Burguburu
Zhichao Cen
Arnaud Danjean

2015

Zhitao Ding
Shaohua Ding
Olivier Gabet
Min Guo
Jingjing Han
Howard Hao Kwok
Ning Li
Guangwu Li
Qian Ma
Carson Chi-Seng Ma
Ronghua Miao
Michel de Rovira
Aline Sylla-Walbaum
Li Yang
Lei Yue
Changyong Zhang
Linjun Zhou

2016

Ahmed Baladi
Nicolas Berbigier
Soline Bich
Alexis Bonte
Jérôme Chardon
Chi-kwong Chow
Édouard Courtial
Christine Deschemin
Yi Fang
Arnaud Favry
Allen Guo
Lief Guo
Nicolas Houzé
Pierre Hudry
Xiaodi Li
Wei Li
Karine Lisbonne
de Vergeron
Pan Liu
Nicolas Maubert
Zheng Qin
Matthieu Quyetollet
Bertrand Régnier

Thomas Reynaud
Antoine Tesnière
Yorgo Tloupas
Yanan Wang
Yang Wang
Kefei Yang
Zheng Yao
Tim Ye
Fei Yun
Yu Zheng

2017

Vincent Abello
Mathieu Chabran
King Wa (Rex) Chan
Gang Chen
Guillaume Debré
Coralie Dubost
Pauline Duval
Jingyan Gao
Eric Ho
Aurélien Lechevallier
Jack Lo
Jin Luo
Alexandre Mérieux
Julie Narbey
Othman Nasrou
Agnès Pannier-Runacher
Manuel Peyrondet
Brune Poirson
Stéphane Rinderknech
Dake Wang
Hongwei Wang
Ka-Man Wong
Kai Xu

2018

Chong Cai
Jiahao Cao
Anne-Laure Cattelot
Jian Chang
William Chung
Boris Derichebourg
Jérémy Dyen
Alice Ekman
Jing Fu
Can Gao
Pascal Gentil
Maxime de Guillenchmidt
Feng Guo
Emmanuel Gros
Baojun Han
Wen Hu
Yan Jiang
Chuanjin Liao
Roland Moquet
Pierre Pasqual
Clément Schwebig

Sibyle Veil
Raphaël Vialle
Victoria Wilmette
Yanjie Wu
Yuyu Yuan
Tengfei Zheng
Qiao Zhou

2019

Victor Ai
Aurélia Bellet
Maël de Calan
Dingding Chen
Jia Chen
Thierry Costes
Arnaud Goujon
Paul Guyot-Sionnest
Cristina Hoi Leng Ho
Louis Houdart
Gaspard Koenig
Sheng Liao
Peng Peng
Yong Qi
Aihua Qin
Saskia de Rothschild
Dorothée Stik
Chengyun Su
Miao Wang
Morgane Weill
Juan Wen
Lijia Xu
Jacky (Hon Ming) Yeung
Dengkai Zhu

2020

Guillaume Alix
Guillaume Assie
Guillaume Bernard
Paul-Antoine Briat
Jean-Baptiste Djebbari
Grégoire de Lasteyrie
Olivia Grégoire
Clémence Guerrand
Nathanaël Karmitz
Carine Kraus
Diane Lamarche
Édouard Louis-Dreyfus
Fabrice Megarbane
Benjamin Paternot
Alisée de Tonnac
Florence Tondy-Mélique
Haofeng Wang

2021

Laurie-Anne Ancenys
Alexis Bonhomme
Philippe Englebert
Thomas Gassilloud
Chen Geng He
Constance Guisset
Hélène Huby

Alexandra Jousset
Alexandre Liot
Pierre-Alain de Malleray
Julien Pouget
Christelle Tang
Yingying Wu

FRANCE-INDE

2023

Vishal Agrawal
Neha Arolkar
Shrayana Bhattacharya
Abhinav Bindra
Aryaman Vikram Birla
Raghav Chadha
Antoine Crombez
Julien Troullioud de
Lanversin
Marcy de Soultrait
Farrah El Dibany
Jean-Baptiste Feat
Mathieu Flamini
Marc-Antoine Gérard
Aurélien Jean
Sophie Lacoste
Charles-Henri Levaillant
Nikhil Mallavarapu
Aanchal Malhotra
Édouard Menantaud
Masoom Minawala
Jean Moueix
Adwaita Nayar
Pierre Poignant
Tristha Ramamurthy
Harshad Reddy
Nirupa Shankar
Abhinav Prakash Singh

2024

Ghazal Alagh
David Amiel
Yash Bhanage
Mani Santosh-
Bommidala
Anne-Laure de Chammard
Martin Duplantier
Grégoire Genest
Nathalie Gerschtein
Aayush Gupta
Tatiana Jama
Vanshica Kant
Arjun Kothari
Shuchi Kothari
Gauravi Kumari
Matthieu Lavoine
Laura Marie-Hardy
Rochelle Pinto
Robin Rivaton

Chinmay Tumbe
Victoire Vandeville
Vaibhav Vohra

FRANCE-CHINE

Antoine Colson
Geoffroy Ladet
Pierre-Axel Margulies
Alexandre Mirlesse
Thibaud Frossard
Chen Dingding
Chen Wei
Choi Johnson
Dong Yuelin
Gan Lu
Hao Manlin
Li Rong
Liao Sheng
Lin Hong
Lin Yao
Shang Zhe
Song Tiantian
Su Chenyun
Wang Guan
Wang Liping
Wang Yu
Ye Jianglin
Zhang Menghan
Zhang Nan
Zhang Xiaochen
Zheng Ban
Zhou Lidong
Zhu Dengkai (Kevin)

FRANCE-CHINE

2025

David An
Manon Bachy-Razzouk
Jonathan Bayol
Anastasia Colosimo
Angélique Delorme
Du Heng
Mitra Hejazipour
Huang Caishi
Ding Peizhi
Ella Etienne-Denoy
Clara Germont
Guo Jing
Grégory Lanter
Li Meng
Li Na
Liu Gang
Emmanuel Miquel
Naïma Moutchou
Ludovic Weber
Wang Songyu

Wang Yuan
Wu Fasi
Yang Chengyu
Yu Haiyan
Yu Ran
Zhang Henri
Zhang Lei
Zhou Luming
Zuo Wei

FRANCE-JAPON

Esther Abrami
Arthur De Kersauson
Timothée De Saint-Denis
Louis D'estienne D'orves
Hikaru Doi
Édouard Duval
Sarah Finkelstein
Manon Fleury
Maki Furukawa
Jérôme Guth
Sabrina Herlory
Satsuki Hoshino
Momo Kanayama
Mariko Magnan
Sydney Palti
Apollonia Poilâne
Clément Ray
Mathieu Rosenbaum
Kunitake Saso
Shiro Shibahashi
Taejun Shin
Sami Slim
Masami Takahashi
Ami Tamenaga
Kazuyuki Tanaka
Kenji Yamada
Sakon Yamamoto

FRANCE-INDE

Aurore Abecassis
Stéphanie de Boüard-
Rivoal
Flore Cousin
François-Henri Désérable
Pooja Dhingra
Mathilde Gaumé
Shashwat Goenka
Sara Ali Khan
Sarita Kaloya
Sohini Kar-Purkayastha
Pratyush Kumar
Ananya Lamba
Cédric Meston
Claire Mérouze

Augustin Missoffe
Charlie Perreau
Raajitha Rao Jupally
Aakrit Vaish

FRANCE-INDE*

2026

Arnaud Assoumani
Rishab Bajaj
Antoine Canton
Martin de Gourcuff
David Djaïz
Quentin Galmiche
Rohan Ganapathy
Rahul Gaurav
Anish Gawande
Charles Guilhamon
Revant Himatsingka
Shashank Kumar
Apala Mishra
Subha Mookherjee
Manan Suri
Laurent Suster

FRANCE-JAPON*

Hervé Berville
Jean-Emmanuel Bibault
Sébastien Daucé
Mathieu Forget
Jade Genin
Pauline Laigneau
Mathieu Pacaud
Alexandre Yazdi

* Sélections
au 15 mai 2026

SÉMINAIRE FRANCE-JAPON

Le premier séminaire des Young Leaders de la France Japan Foundation s'est tenu du 8 au 11 mai 2025 entre Paris et Strasbourg, réunissant 27 personnalités issues des mondes économique, artistique, diplomatique, médical et sportif.

Au cours du séminaire, les Young Leaders ont échangé sur l'avenir et les enjeux des relations franco-japonaises à travers plusieurs temps forts. Le groupe a notamment pris part aux commémorations du 8 mai 1945 qui se sont déroulées sous l'Arc de Triomphe à l'invitation du Président de la République Emmanuel Macron, avant de rencontrer S.E. Monsieur Makita Shimokawa, Ambassadeur du Japon en France pour un échange institutionnel. Lors de leur venue à Strasbourg, les Young Leaders sont allés au Parlement européen afin de rencontrer Fabienne Keller, eurodéputée et ancienne maire de la ville. Cet échange a permis de souligner l'importance d'inscrire le dialogue franco-japonais dans une perspective européenne.

Le dialogue et l'amitié franco-japonaise ont également été symboliquement marqués lors du séminaire par un récital à l'École Normale Supérieure de Musique de Paris, réunissant la violoniste Esther Abrami et la pianiste Satsuki Hoshino. Le second séminaire du programme se tiendra au Japon en novembre 2026.



Séminaire Young Leaders France-Japon, Parlement européen, Strasbourg, 2025



Séminaire Young Leaders
France-Japon, Parlement
Européen, Strasbourg,
2025

SÉMINAIRE FRANCE-CHINE

Le séminaire 2025 des Young Leaders de la France China Foundation s'est déroulé du 12 au 15 juin entre Paris et Marseille.

Il a réuni 39 personnalités françaises et chinoises issues des secteurs économique, diplomatique, artistique, scientifique, médical et sportif, dans le cadre d'un programme consacré aux grands enjeux contemporains des relations franco-chinoises.

Au cours de ces quatre journées, les participants ont pris part à plusieurs échanges de haut niveau. À Paris, ils ont rencontré Stéphane Rinderknech autour des enjeux de compréhension culturelle dans les relations économiques internationales, puis Anne Bouverot à l'Albert School pour une discussion consacrée à l'intelligence artificielle. La délégation a également été reçue à l'Assemblée nationale par la députée YL Naïama Moutchou, avant de découvrir les coulisses de l'Opéra de Paris avec le professeur de danse classique Alexis Renaud. Le programme parisien s'est conclu par un échange à l'Ambassade de Chine en France avec S.E. Monsieur l'Ambassadeur Deng Li. À Marseille, les Young Leaders ont poursuivi leurs travaux autour des enjeux maritimes, énergétiques et territoriaux lors d'une rencontre avec Christophe Castaner au Grand Port Maritime de Marseille.



Séminaire Young Leaders
France-Chine, Albert
School, Paris, 2025



Séminaire Young Leaders France-Chine, Jardin d'Acclimatation, Paris, 2025



Séminaire Young Leaders France-Chine, Albert School, Paris, 2025



Séminaire Young Leaders
France-Chine, Cité
Radiuse, Marseille, 2025

Le séminaire a également accordé une place importante à la culture et à la création contemporaine, avec une visite du Château d'If accompagnée d'une performance musicale de Clara Germont, ainsi qu'une découverte de la Cité radiuse et du MAMO aux côtés des designers Ora Ito et Yorgo Tloupas.



SÉMINAIRE FRANCE-INDE

La troisième édition du séminaire Young Leaders du programme France-Inde s'est tenue en Inde du 9 au 12 octobre 2025, à New Delhi et Mumbai, réunissant près de quarante participants français et indiens issus de secteurs variés autour des grands enjeux de coopération entre les deux pays.

Durant ce séminaire, à Delhi, les Young Leaders ont échangé sur le leadership, l'innovation et les transformations technologiques à venir. Cela a notamment été le cas lors d'une table ronde consacrée à l'intelligence artificielle, réunissant les Young Leaders français et indiens, experts du sujet. La délégation s'est ensuite rendue au Rashtrapati Bhavan, palais présidentiel indien avant un dîner officiel donné par Thierry Mathou, Ambassadeur de France en Inde, en présence du Dr Shashi Tharoor, député de la Lok Sabha et membre de l'advisory board de la France India Foundation.

À Mumbai, les discussions se sont poursuivies autour des questions d'entrepreneuriat, d'industrie et de transmission des savoir-faire, lors d'une rencontre exceptionnelle avec Natarajan Chandrasekaran, Chairman de TATA Group, puis à l'occasion d'une visite de la Chanakya School consacrée aux industries créatives et textiles. Le programme a été marqué par des temps culturels forts, tels que la visite d'Elephanta Caves et une rencontre autour de la philosophie védantique avec Swatmananda Saraswati, acharya (maître) au sein de la Chinmaya Mission.



Séminaire Young Leaders
France-Inde, Chanakya School
of Craft, Mumbai, 2025



Séminaire Young Leaders France-Inde, Ambassade de France en Inde, New Delhi, 2025



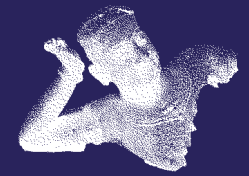
Séminaire Young Leaders France-Inde avec Natarajan Chandrasekaran, Chairman, TATA Group, Mumbai, 2025



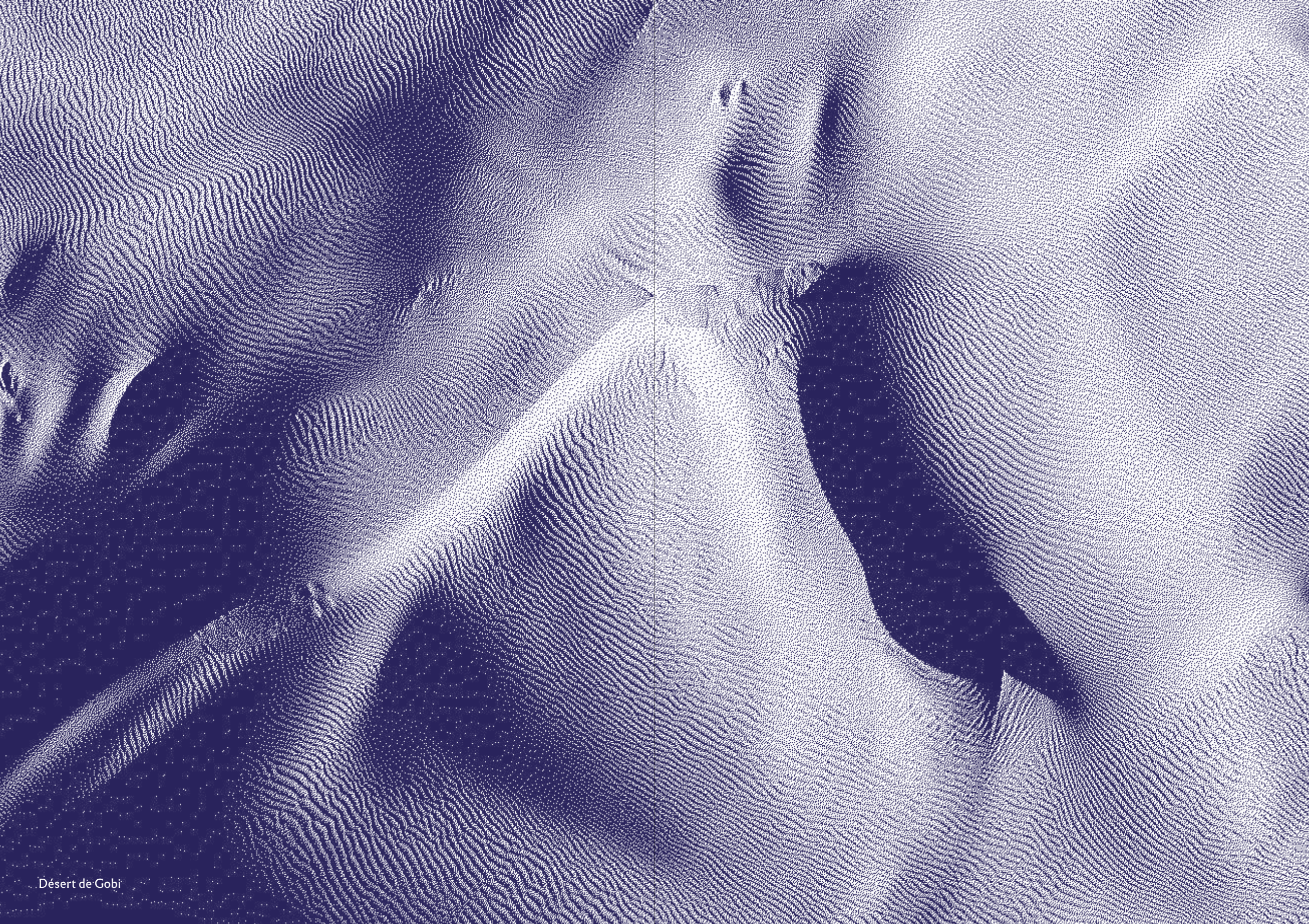
Séminaire Young Leaders France-Inde, Dîner de clôture, Mumbai, 2025

Fondation
France-Asie

IV. 20
25



INITIATIVES THÉMATIQUES



FRANCE CHINA CLIMATE INITIATIVE

Lancée en 2023 sous l'égide de la France China Foundation (FCF) et financée par la European Climate Foundation.

La France China Climate Initiative (FCCI) vise à renforcer le dialogue et la coopération sur la transition climatique entre la France/Europe et la Chine. En plus de l'organisation chaque année du Track 2 France-Chine, la FCCI déploie un travail d'analyse et d'engagement portant sur deux secteurs, le bâtiment et l'automobile, et un sujet technique, les données carbone.

Irène Hors, Présidente du Comité de pilotage FCF et cofondatrice de la Fondation France-Asie est à l'origine de cette initiative, qu'elle codirige désormais avec Séverine Bardon.



Rencontre à l'Assemblée Nationale en marge du Track 2 France-Chine, Paris, 2025

Coopération France-Chine sur la mesure des émissions de gaz à effet de serre.

La Fondation a développé un programme de collaboration pluriannuel avec le National Institute of Metrology de la Chine (NIM), où travaille le Young Leader Lin Hong (2024), et le Citepa (agence en charge de l'inventaire national GES en France), qui vise à comparer les méthodes de mesure des émissions de gaz à effet de serre (GES) des deux pays. Ce programme permettra une meilleure compréhension mutuelle des données GES et des indicateurs de contenu carbone.

Au cours de l'année 2025, les trois parties ont développé deux premiers projets, portant sur les émissions de GES dans le secteur de l'acier et les émissions de méthane des décharges. Ces projets ont été présentés au Pavillon France de la COP 30 et seront mis en œuvre en 2026.

Coopération France-Chine en matière de décarbonation du bâtiment.

Suite au travail initié en 2024, la FCCI a publié en 2025 un rapport sur la décarbonation du bâtiment en Chine. Il propose une analyse du contexte chinois et de l'évolution de ses politiques publiques, pointe les défis que la Chine devra relever pour atteindre ses objectifs de décarbonation, et présente les opportunités dont pourraient se saisir les entreprises européennes. Ce rapport a été présenté lors d'un séminaire hybride, fin novembre 2025, en présence d'acteurs français, institutionnels et privés, du secteur du bâtiment. Il sera également présenté lors d'une conférence internationale en février 2026. Au cours de l'année à venir, la FCCI s'attachera à documenter les innovations et les investissements réalisés en Chine pour diminuer les émissions carbone liées au bâtiment.



7^{ème} édition du Track 2, France-Chine, Paris, 2025



Délégation du EU China think tank engagement on green gouvernance, Pékin, 2025

Coopération France-Chine dans le secteur automobile

La FCF a développé un projet de groupe de travail France/Europe-Chine pour structurer le dialogue entre acteurs du secteur automobile, et faciliter des investissements chinois en France ainsi qu'une coopération technologique, à l'instar de ce que font tous les autres pays européens ayant un secteur automobile. Elle prépare une version publique du projet, qui a été discuté avec les principaux industriels français et la Plateforme Automobile (PFA).

Mission en Chine à l'invitation de l'Union Européenne

En octobre 2025, Irène Hors et Séverine Bardon ont participé à la sixième délégation du "EU-China think tank engagement on green governance", programme financé par l'Union européenne.

Cette mission a été l'occasion d'échanger avec de nombreux chercheurs et officiels chinois, et de nouer des liens avec des think tanks européens travaillant sur des thématiques climatiques. Dans le cadre de ce programme, Irène Hors a été invitée à contribuer à une conférence intitulée "Building bridges between China and the EU in the realm of green governance". Elle a par ailleurs participé à la réunion annuelle du China Council for International Cooperation on Environment and Development (CCICED).

FRANCE INDIA AI INITIATIVE

Coopération franco-indienne pour intelligence artificielle

Dans un contexte international marqué par une accélération sans précédent du développement de l'intelligence artificielle, la France India Foundation, chapitre indien de la Fondation France-Asie, a lancé la France India AI Initiative.

Ce programme vise à structurer et renforcer la coopération stratégique entre la France et l'Inde dans le domaine de l'IA, en s'appuyant sur la complémentarité de leurs écosystèmes. La France apporte une expertise reconnue en recherche fondamentale, sur les sujets liés à la régulation et l'éthique, tandis que l'Inde dispose d'un immense vivier de talents, d'une capacité de déploiement à grande échelle et d'une diversité de données unique.

Portée conjointement par la France India Foundation et la Fondation France-Asie, l'initiative mobilise un réseau de Young Leaders français et indiens ainsi que des experts issus du monde académique, industriel, médical et institutionnel. Son objectif est de faire émerger des recommandations concrètes et opérationnelles afin de transformer ces atouts complémentaires en partenariats durables, tout en contribuant à une gouvernance de l'IA équilibrée, éthique et inclusive.



Séminaire Young Leaders France-Inde, Table ronde IA, New Delhi, 2025



Conférence sur l'IA et la Santé, Faculté de Médecine de Sorbonne Université, Campus Pitié Salpêtrière, Paris, 2025



Séminaire Young Leaders
France-Inde, Table ronde
IA, New Delhi, 2025

Les travaux de l'initiative s'articulent autour de trois domaines prioritaires dans lesquels la coopération franco-indienne peut avoir un impact immédiat et à long terme : l'IA appliquée à la santé, l'IA dans le secteur automobile et les enjeux de régulation et de gouvernance de l'IA. Ces thématiques ont été définies à la lumière des discussions internationales récentes, notamment lors de l'AI Action Summit de Paris en février 2025, qui a souligné le rôle de l'IA comme levier d'innovation, de croissance économique et d'amélioration des services publics.

Depuis son lancement, plusieurs étapes structurantes ont déjà été franchies. Des tables rondes ont été organisées en Inde et en France à l'automne 2025, réunissant diplomates, chercheurs, entrepreneurs et Young Leaders afin d'ouvrir un dialogue stratégique sur les enjeux de l'IA, de l'innovation à l'éthique en passant par l'inclusion.



Perspectives indo-
françaises sur
l'intelligence artificielle,
Livre blanc 2026

En décembre 2025, l'initiative a également organisé un événement officiel préalable à l'AI Impact Summit, consacré à l'IA et à la santé, avec le soutien de partenaires académiques et institutionnels de premier plan. Ces échanges ont posé les bases d'une réflexion stratégique de la part des groupes de travail et ont nourri un dialogue collectif.

La France India AI Initiative s'inscrit ainsi dans une démarche de long terme, visant à aller au-delà du dialogue pour favoriser la mise en œuvre de coopérations concrètes. Elle ambitionne de positionner la France et l'Inde comme acteurs clés d'un modèle de développement et de gouvernance de l'IA fondé sur la confiance, l'innovation et le bien commun.



Remise du livre blanc
au Président Emmanuel
Macron au AI Impact
Summit, Delhi, 2026



Pratyush Kumar, AI Impact Summit, Delhi, 2026

« La rédaction de ce livre blanc a mobilisé 60 contributeurs dont 23 Young Leaders pendant un an. Il s'agissait d'un groupe très diversifié, composé de personnalités issues des milieux politiques, de la recherche, la société civile de l'ingénierie, etc. [...] Ce serait formidable de voir certaines de ces propositions se concrétiser en réalité, et je pense que le programme des Young Leaders peut, une fois encore, jouer un rôle catalyseur pour susciter l'intérêt et l'énergie nécessaires à la concrétisation de ces projets. »

Pratyush Kumar
Co-Founder & CEO,
Sarvam AI and AI4 Bharat,
Young Leader
France-Inde 2025

FRANCE JAPAN CULTURE & LEGACY INITIATIVE

La fondation France-Japon ouvre actuellement une réflexion sur le renforcement des liens entre la France et le Japon autour des enjeux de culture et de transmission.

Cette nouvelle initiative a vocation à mettre en lumière les affinités singulières qui unissent nos deux pays, tout en offrant un espace de dialogue sur la manière dont leurs héritages respectifs peuvent éclairer leur avenir.

La France et le Japon entretiennent en effet un rapport particulier à la tradition, nourri par une conscience aigüe de l'histoire et par une attention constante portée au patrimoine, qu'il soit artistique, artisanal ou familial. Dans les deux sociétés, la transmission occupe une place essentielle, qu'elle s'incarne dans les grandes maisons, les savoir-faire d'excellence ou les institutions culturelles. Cette continuité ne traduit pas un simple attachement au passé, mais une capacité à préserver, enrichir et faire évoluer des pratiques qui façonnent en profondeur les identités nationales.



Cocktail Young Leader, CCI France-Japon, Tokyo, 2025



Séminaire Young Leaders France-Japon, Paris, 2025



Séminaire Young Leaders
France-Japon, Centre
Pompidou, Paris, 2025

Dans un monde marqué par des mutations rapides, cette initiative entend précisément interroger la manière dont la France et le Japon concilient fidélité à leurs racines et ouverture à l'innovation. Il s'agit de comprendre comment ces deux pays font vivre leur héritage tout en l'adaptant aux défis contemporains, qu'ils soient économiques, technologiques ou sociétaux. En favorisant les échanges entre acteurs culturels, économiques et institutionnels, la Fondation entend créer les conditions d'une réflexion commune et faire émerger de nouvelles formes de coopération franco-japonaise.

Forte d'un respect profond et d'une admiration réciproque, la relation culturelle entre la France et le Japon constitue déjà un socle d'échanges riches et diversifiés, que cette initiative entend consolider et valoriser. Les échanges artistiques et les résidences d'artistes figureront notamment parmi les axes d'action prioritaires, pour lesquels nos équipes, nos administrateurs et nos mécènes ont d'ores et déjà manifesté un engagement clair.



Séminaire Young Leaders France-Japon, Commémoration du 8 mai 1945, Paris, 2025



«À la croisée des cultures, j'ai été frappée par la qualité du dialogue et la compréhension mutuelle, mais surtout par des liens humains sincères et durables, essentiels pour renforcer une vision commune et un engagement partagé entre nos deux pays.»

Ami Tamenaga
Galerie Tamenaga,
Young Leader
France-Japon 2025

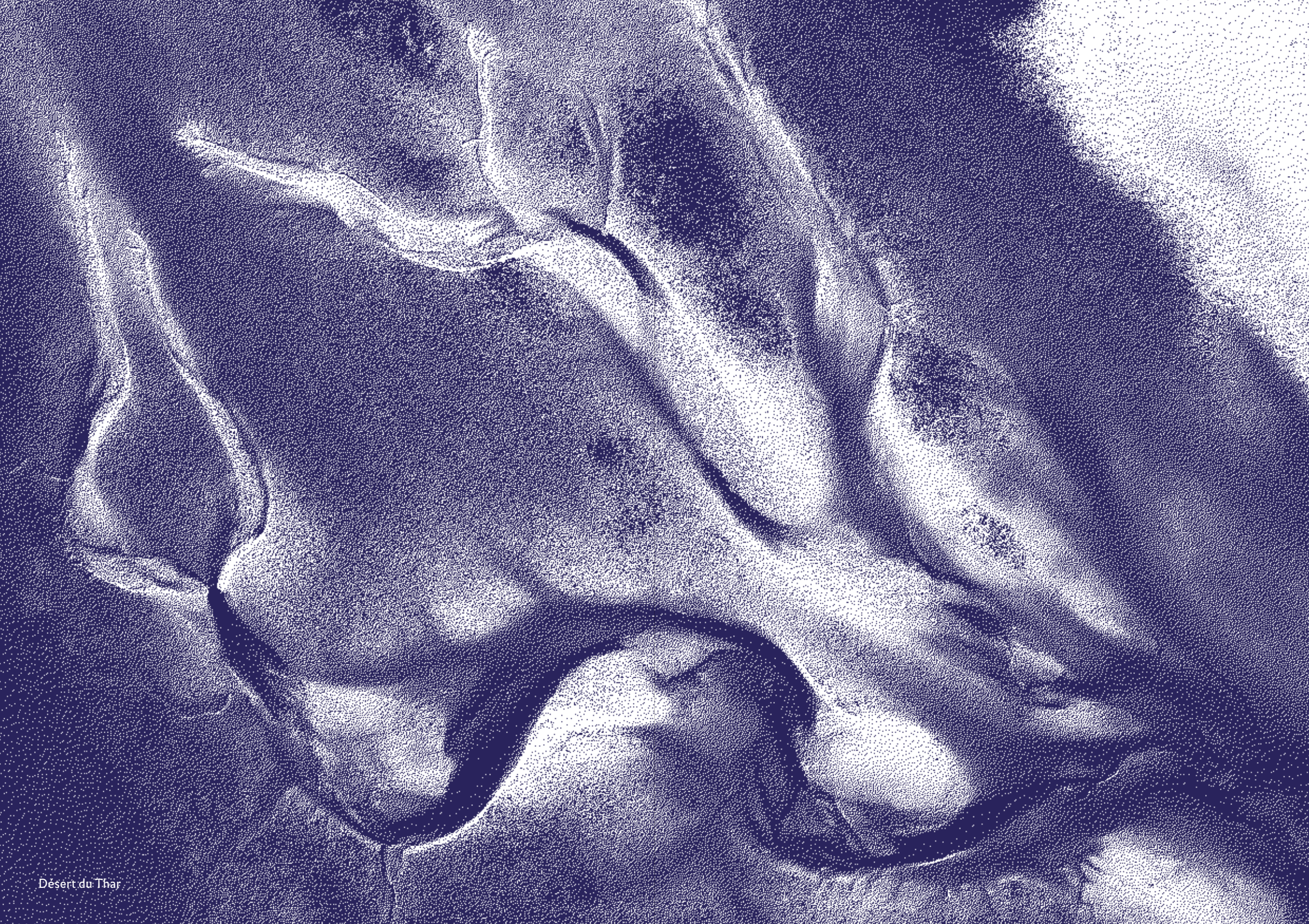
20
25

V.

Fondation
France-Asie



DIALOGUES & RENCONTRES





« Ayant construit mon parcours entre la France et l'Asie, j'ai pu mesurer combien la compréhension mutuelle entre ces deux écosystèmes est devenue essentielle. L'expérience Young Leader de la Fondation France-Asie m'a permis de nourrir ce dialogue à très haut niveau, en créant des liens durables entre des décideurs engagés, capables de rapprocher visions européennes et réalités asiatiques, au service des enjeux économiques, culturels et stratégiques d'aujourd'hui et de demain. »

Alexis Bonhomme
CEO, Trinity Asia,
Young Leader
France-Chine 2025

TRACK 2 FRANCE-CHINE

Le Track 2 France-Chine, initié en 2018, est un dialogue à huis clos réunissant chaque année experts, anciens diplomates, chefs d'entreprise, responsables politiques, et journalistes des deux pays.

Organisé par la FCF en partenariat avec le Chinese People's Institute of Foreign Affairs (CPIFA), financé par la European Climate Foundation depuis 2023, le Track 2 ouvre le dialogue bilatéral à la société civile et contribue au développement de la coopération France/Europe-Chine, notamment en matière de climat.

C'est dans ce cadre que, en février 2025, la France China Climate Initiative a réuni les membres de la délégation française du Track 2 2024 pour une séance de débriefing sur l'édition tenue à Pékin en décembre 2024, accueillie par notre partenaire A&O Shearman. Cette rencontre a permis de mettre en lumière les dynamiques des relations franco-chinoises et les perspectives de coopération face au défi climatique.



7^{ème} édition du Track 2 France-Chine, Paris, 2025



7^{ème} édition du Track 2 France-Chine, Paris, 2025



7^{ème} édition du Track 2
France-Chine, Paris, 2025

Fort de ces échanges, la septième édition s'est tenue à Paris le 9 décembre 2025, organisée par Séverine Bardon et Irène Hors, également dans le cadre de la France China Climate Initiative (cf. infra). Elle a permis de dresser un état des lieux des relations bilatérales politiques et économiques; d'échanger sur la coopération climatique et les conséquences de la transition sur le commerce et l'investissement; et d'évoquer les visions françaises et chinoises du futur de la gouvernance mondiale. Un rapport analytique est disponible sur demande.

En marge du Track 2, la FCF a organisé pour la délégation chinoise une rencontre avec le groupe d'amitié France-Chine de l'Assemblée Nationale, en présence de M. Sylvain Maillard, président du groupe, et de M^{me} Nadège Abomangoli, vice-présidente de l'Assemblée nationale.

RENCONTRES DE DIRIGEANTS

La Fondation France-Asie a rassemblé de nombreux dirigeants pour faire émerger des échanges clés entre Young Leaders et partenaires.

Tout au long de l'année 2025, la Fondation France-Asie et ses chapitres ont organisé plusieurs rencontres de dirigeants, offrant à leurs Young Leaders et partenaires des espaces d'échanges privilégiés autour des grands enjeux géopolitiques, économiques et stratégiques contemporains.

En mars, la France China Foundation, en partenariat avec Germanwatch, a réuni Geneviève Pons, Daniel Esty et Pascal Lamy pour une discussion de haut niveau consacrée à l'avenir du multilatéralisme, du commerce et du climat dans un contexte international en mutation, soulignant la nécessité d'une gouvernance mondiale renforcée.

Les Young Leaders ont également été accueillis par Jérôme Bellanger, Chef d'État-major de l'Armée de l'Air et de l'Espace, pour un dialogue stratégique sur les enjeux de souveraineté, de sécurité internationale et d'innovation technologique. Les Young Leaders ont été invités par le général Jérôme Bellanger au 55^e Salon du Bourget pour une immersion au cœur de l'innovation aérospatiale, à la rencontre des grands acteurs du secteur. Cette visite a permis d'aborder les enjeux technologiques, environnementaux et stratégiques de l'aviation de demain.



Rencontre avec dirigeants et délégation chinoise, ESL, Paris, 2025



Rencontre avec le général d'armée aérienne Jérôme Bellanger, chef d'Etat-major de l'armée de l'Air et de l'Espace, Paris, 2025



Rencontre avec le secrétaire général de LVMH, Marc-Antoine Jamet, Paris, 2025

En juin, à l'occasion de la venue en France d'une délégation de dirigeants d'entreprises chinois conduite par Anne Zhao, la France China Foundation a organisé des rencontres successives avec Marc-Antoine Jamet au sein du groupe LVMH, puis avec ESL Rivington (NSI Group) aux côtés d'Alexandre Medvedowsky et de l'ancien ambassadeur Maurice Gourdault-Montagne, autour des perceptions croisées et des perspectives de coopération économique entre la France et la Chine.

A l'automne, un déjeuner d'échanges avec Chuxuan Feng, fondateur de Huasheng Media, a permis d'aborder les transformations du paysage médiatique chinois à l'ère du numérique et de l'intelligence artificielle. Les Young Leaders de la France India Foundation ont, pour leur part, été reçus par l'Ambassadeur d'Inde en France, S.E. Sanjeev Singla, pour un échange sur le rôle du programme dans le renforcement du dialogue franco-indien autour de l'innovation, de l'IA et du leadership. Enfin, un échange avec Xavier Huillard, Président de Vinci, a permis d'aborder les enjeux de leadership, d'aménagement urbain, de mobilité durable et de transition énergétique dans un monde en profonde mutation.



Rencontre avec le général d'armée aérienne Jérôme Bellanger, chef d'Etat-major de l'armée de l'Air et de l'Espace, Paris, 2025



Paris Volley, Paris, 2025



11^e édition d'Asia Now, Hôtel de la Monnaie, Paris, 2025

RENCONTRES CULTURELLES

En 2025, la Fondation France-Asie a orchestré une série de rencontres où se sont entremêlés sport, art, gastronomie, innovation et traditions asiatiques.

Durant l'année 2025, la Fondation France-Asie a proposé à ses Young Leaders, partenaires et amis une série de rencontres thématiques et culturelles où se sont croisés sport, art, gastronomie, innovation et traditions asiatiques.

En janvier, la Fondation a participé à la célébration du Nouvel An chinois lors de la rencontre opposant le Paris Volley au Stade Poitevin. Dans une atmosphère festive rythmée par les danses de dragons et de lions, cet événement a illustré le rôle du sport comme vecteur de dialogue culturel, tandis que le club arborait un maillot collector aux couleurs de la Fondation.

L'automne a également été marqué par une immersion artistique à Asia Now, à l'Hôtel de la Monnaie, où les Young Leaders ont découvert la vitalité de la création contemporaine asiatique aux côtés de galeristes engagés dans le dialogue entre tradition et innovation.



Séminaire Young Leaders
France-Chine, Mucem,
Marseille, 2025

En novembre, la cheffe japonaise Hikaru Doi a proposé une démonstration culinaire et une rencontre autour de la gastronomie japonaise chez Irasshai, illustrant la cuisine comme passerelle entre les cultures. Quelques jours plus tard, la France Japan Foundation a réuni sa communauté à Tokyo à la Chambre de commerce et de l'industrie France-Japon pour valoriser le programme Young Leaders et renforcer les liens franco-japonais.

Enfin, en décembre, les Young Leaders se sont retrouvés au Jardin d'Acclimatation pour le lancement du Festival des Lanternes mettant à l'honneur le Japon, dans une soirée mêlant musique traditionnelle, cérémonie du saké et parcours lumineux, offrant une véritable immersion culturelle.



Séminaire Young Leaders France-Japon, Jardin d'Acclimatation, Paris, 2025

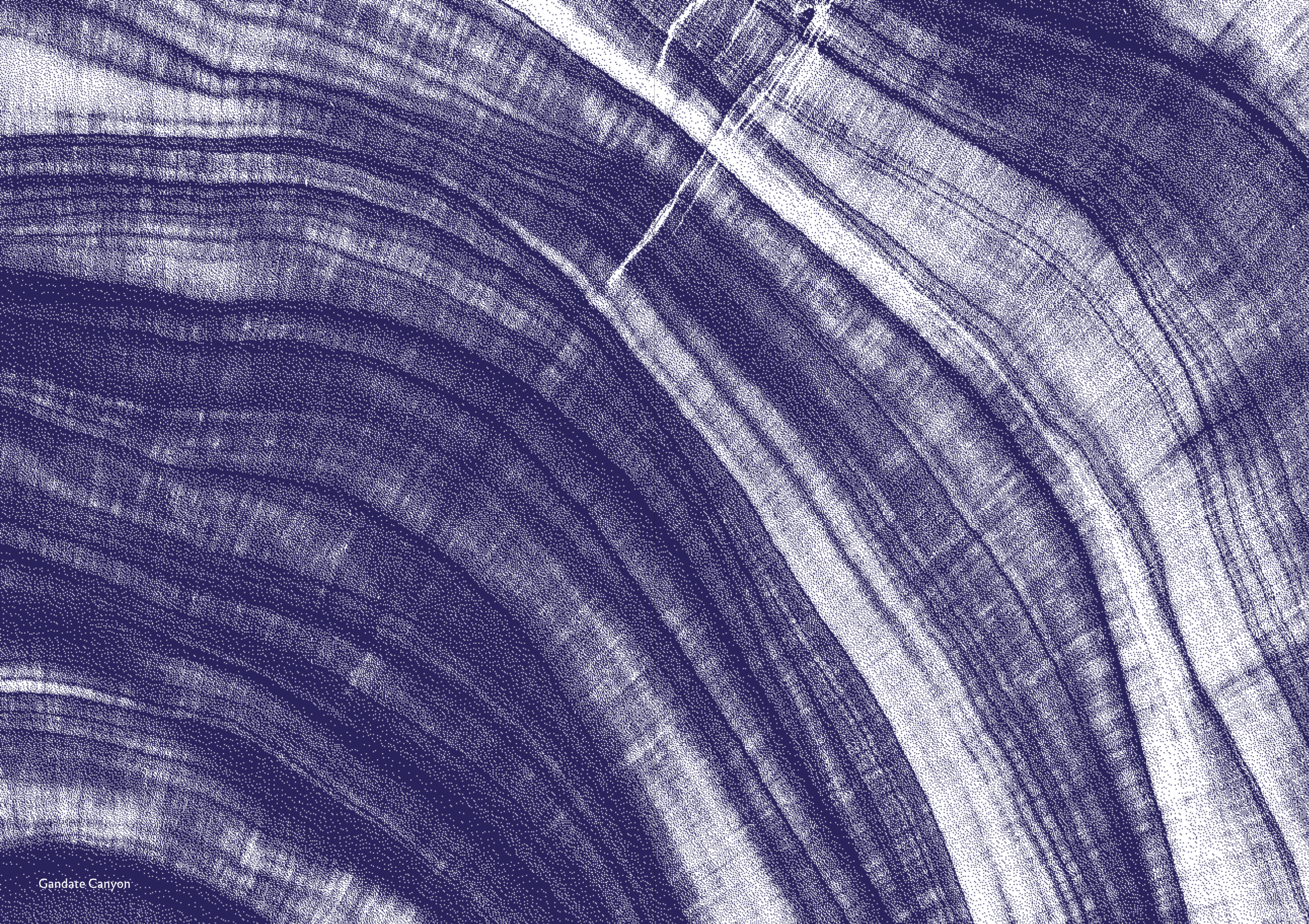


« La situation mondiale évolue considérablement, rendant nécessaire un renforcement accru des liens entre le Japon et la France. Cela revêt une grande importance pour l'avenir. Pour y parvenir, je crois en la nécessité de ce programme Young Leaders, car nous avons besoin d'une communication de haut niveau. »

Sakon Yamamoto
Député, Membre de la Chambre
des représentants du Japon,
Young Leader
France-Japon 2025

20
25 **VI. DÎNER**





Gandate Canyon

DÎNER DE GALA



Événement majeur de la Fondation France-Asie, le dîner de Gala rassemble chaque année plus de 300 personnalités, ministres, diplomates, chefs d'entreprises, membres et amis de la Fondation.

En mai 2025, la Fondation a tenu son gala annuel au cœur de Paris, à l'Opéra Comique. À cette occasion, les fondateurs ont exprimé leur gratitude envers les Young Leaders, partenaires et amis présents pour soutenir l'action de la Fondation. La soirée a été marquée par une parenthèse musicale proposée par Esther Abrami, Young Leader France Japan Foundation 2025, ainsi que par l'intervention de Laurent Saint-Martin, alors ministre délégué chargé du Commerce extérieur et des Français de l'étranger.

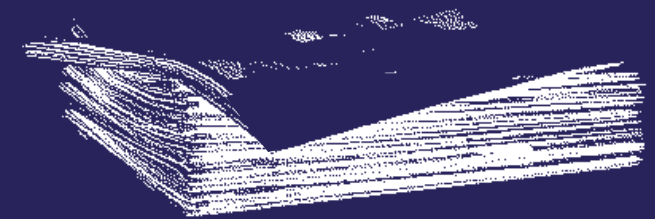


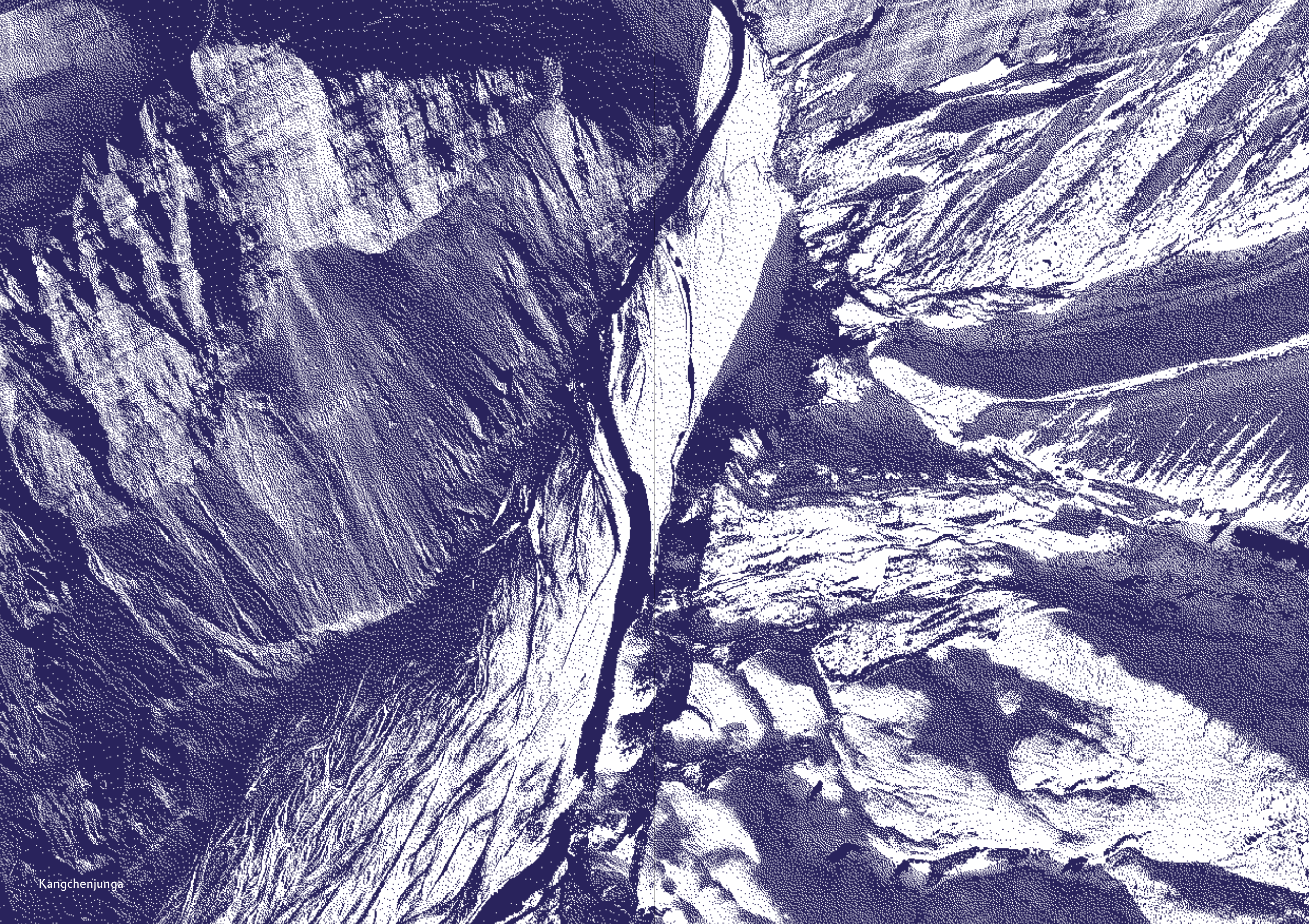




VII. Fondation
France-Asie

**PUBLICATION
& MÉDIAS
NOUVEAUX
REGARDS ²⁰₂₅
SUR L'ASIE**





NOUVEAUX REGARDS SUR L'ASIE

En 2025, 11 numéros et 40 articles ont été publiés.

La Fondation France-Asie a lancé en avril 2024 sa publication mensuelle. « Nouveaux Regards sur l'Asie » explore les dynamiques économiques, politiques, géostratégiques, culturelles et sociologiques de l'Asie sur la scène mondiale. Elle propose des analyses d'experts pour offrir une compréhension approfondie de ces enjeux. Elle s'adresse à tous ceux qui s'intéressent aux affaires asiatiques sous leurs différents aspects, ainsi qu'aux décideurs politiques, économiques et culturels dans leurs réflexions liées à l'Asie.



NOS CONTRIBUTEURS

François Bibonne
Auteur, réalisateur et producteur de documentaires
Katia Buffetrille
Ethnologue, tibétologue, ingénieure de recherche
Jean-Pierre Cabestan
Professeur, Université baptiste de Hong Kong et directeur de recherche au CNRS rattaché à IFRAE de l'INALCO
Catherine Capdeville-Zeng
Anthropologue, sinologue, professeure à l'Inalco
Yves Carmona
Ancien diplomate
Nicolas Chapuis
Ancien ambassadeur de l'U.E. en Chine
Chen Yo-Jung
Ancien diplomate français
Vice-Amiral Hiroshi Egawa
Commandant du Maritime Command and Staff College japonais
Alice Ekman
Directrice de la recherche de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne,
Young Leader France-Chine 2018
Feng Chuxuan
Fondateur de Huasheng Media
Manon Fleury
Cheffe étoilée et Young Leader France-Japon 2025
Manuelle Franck
Professeure de géographie à l'Inalco
Hao Pei-Chih
Représentante du Bureau de Représentation de Taipei en France
Yaron Herman
Pianiste, compositeur et auteur
Jean-François Huchet
Président de l'INALCO (Institut National des Langues et Civilisations Orientales)
San San Hnin Tun
Professeure de birman à l'Inalco
Mohan Kumar
Ancien ambassadeur d'Inde en France

Géraldine Lenain
Historienne de l'art et Présidente de la Société des Amis du Musée Guimet
Emmanuel Lincot
Enseignant-chercheur à la Faculté des Lettres de l'Institut catholique de Paris et à l'IRIS
Céline Pajon
Responsable de la recherche sur le Japon et l'Indo-Pacifique au Centre Asie de l'Ifri
Françoise Pommaret
Ethnologue et tibétologue française, chercheuse au CNRS
Robin Rivaton
CEO, Stonal et Young Leader France-Inde 2024
Édouard de Saint-Ours
Conservateur des collections photographiques au Musée Guimet
Kazuyuki Tanaka
Chef étoilé et Young Leader France-Japon 2025
Antoine Tesnière
Directeur Général, PariSanté Campus, professeur de médecine et Young Leader France-Chine 2016
Bernard Thomann
Directeur de l'Institut français de recherches sur l'Asie de l'Est
Benoît Vermander
Professeur de philosophie à l'université Fudan, Shanghai
Karine de Vergeron
Directrice associée du Global Policy Institute et Membre du comité scientifique de la Fondation Robert Schuman
Emmanuel Véron
Docteur en géographie, spécialiste de la Chine contemporaine et des relations internationales
Zhang Zhulin
Journaliste pour Courier International



LE JAPON ET SON ALLIANCE DE SÉCURITÉ SOUS TRUMP 2

Extrait du numéro 5
de la revue Nouveaux
Regards sur l'Asie.

Le Japon et son alliance de sécurité sous
Trump 2, la tentation de l'autonomisation ?

Dans un article pour la Fondation France-Asie, Céline Pajon analyse les dilemmes stratégiques posés par le second mandat de Donald Trump au Japon. Alors que l'alliance nippo-américaine est fragilisée par les pressions commerciales et militaires de Washington, Tokyo s'interroge sur ses marges de manœuvre.

L'article met en lumière l'émergence d'un débat sur l'autonomie stratégique japonaise, entre renforcement de ses capacités de défense, diversification de ses partenariats en Asie et en Europe, et dépendance persistante vis-à-vis de la dissuasion américaine.

Céline Pajon est responsable de la recherche sur le Japon et l'Indo-Pacifique au Centre Asie de l'Ifri. Elle coordonne également les activités sur l'Océanie. Céline est par ailleurs chercheuse senior à la Japan Chair de la Vrije Universiteit Brussels (VUB) et chercheuse internationale associée au Canon Institute for Global Studies (CIGS) à Tokyo. En 2016, elle a été invitée au JIIA, le Japan Institute of International Affairs, le think tank du Ministère des Affaires étrangères japonais. Diplômée de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève et de Sciences Po Lyon, Céline a également étudié pendant deux ans au Japon, à l'Université de Waseda (Tokyo) et à l'Université d'Osaka.

Quand Donald Trump a remporté l'élection présidentielle à Washington en novembre 2024, Tokyo était assez confiant dans sa capacité à gérer la relation avec l'irascible républicain. Après tout, son premier mandat n'avait pas été si préjudiciable au Japon, notamment grâce au leadership du Premier ministre Shinzo Abe, qui avait su instaurer une relation de confiance avec le président et faire preuve d'un fort activisme diplomatique.

La relation nippo-américaine s'en était même trouvée renforcée, et le Japon avait su jouer un rôle moteur face aux remises en cause trumpiennes du multilatéralisme et de l'ordre international fondé sur des règles, à travers la promotion d'un « Indo-Pacifique libre et ouvert », la mise en place de l'accord commercial CPTPP (Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership) et en resserrant ses liens avec des partenaires partageant les mêmes valeurs, notamment les pays européens.

À cette époque, alors que la guerre en Ukraine n'avait pas encore bouleversé l'ordre international, Tokyo espérait que la présidence Trump ne serait qu'une parenthèse, avant que les États-Unis ne retrouvent rapidement leur cap. Trump 2.0 s'est révélé beaucoup plus brutal.

Au Japon, le Premier ministre Ishiba, en fonction depuis septembre 2024 ne bénéficie ni du charisme ni de la légitimité d'Abe. Alors que la rivalité avec la Chine demeure la priorité de la nouvelle administration américaine, Tokyo s'est efforcé de s'afficher comme un partenaire stratégique clé pour Washington, fort des réformes de défense historiques annoncées en décembre 2022, incluant le doublement du budget militaire - de 1 % à 2 % du PIB d'ici 2027 - et l'acquisition sans précédent d'une capacité de contre-attaque. Pourtant, l'archipel, comme les autres alliés et partenaires, n'a pas échappé à l'imposition de droits de douane prohibitifs ni aux pressions pour accroître ses engagements en matière de défense. Malmené par un allié dont la crédibilité s'effrite, et choqué de le voir s'écarter des principes fondamentaux du droit international en plaidant pour l'expansion territoriale, Tokyo s'interroge.

Le débat sur une autonomisation accrue prend une ampleur inédite. De quelles marges de manœuvre peut disposer le Japon, alors qu'il reste étroitement lié aux États-Unis par son traité de sécurité ?

Le Japon malmené par son allié

Dans un premier temps, Tokyo semble obtenir les garanties de sécurité recherchées. En février 2025, la rencontre entre le Premier ministre Ishiba et Donald Trump à Washington se déroule dans un climat cordial, les dirigeants « affirmant leur détermination à instaurer un nouvel âge d'or dans les relations nippo-américaines ». En mars, le secrétaire à la Défense Pete Hegseth confirme lors d'une visite à Tokyo la mise en place d'un commandement interarmées pour les forces américaines stationnées au Japon et destiné à s'articuler avec le tout récent Joint Operations Command japonais (JJOC). Cette nouvelle organisation élève encore le niveau de coordination et d'intégration bilatérale.

Pourtant, la pression s'accroît rapidement. Washington exige du Japon un effort de défense supplémentaire, tout en lui imposant des tarifs douaniers prohibitifs. Déjà engagé dans un doublement historique de son budget militaire, le Japon accueille très froidement les déclarations d'Elbridge Colby, sous-secrétaire à la Défense chargé de la politique, appelant à porter l'effort de défense à 3,5 % du PIB, d'autant que dans le même temps Washington impose 24 % de droits de douane sur les exportations japonaises vers les États-Unis, son deuxième marché après la Chine.

L'impact est particulièrement sévère pour l'automobile, secteur qui représente plus de 36 % des exportations nippones vers le marché américain. Après de laborieuses négociations, Tokyo doit accepter le 22 juillet un compromis amer : des taxes douanières à 15 %, assorties de la promesse de 550 milliards de dollars (471 milliards d'euros) d'investissements nippons dans des projets américains. Malgré l'accord, les droits de douane sur l'acier et l'aluminium restent eux fixés à 50 %. En réaction, le Japon adopte une posture inhabituelle de fermeté. En juin, il décide de reporter la réunion « 2+2 » prévue avec les Secrétaires d'État américains aux Affaires étrangères et à la Défense.

Cette décision vise également à préserver un gouvernement Ishiba déjà fragilisé : après avoir convoqué des élections anticipées en octobre 2024, le Premier ministre perd sa majorité absolue à la Chambre basse et échoue à conserver celle de la Chambre haute lors des élections du 20 juillet 2025. Ce scrutin est marqué par l'émergence de forces populistes, notamment le Sanseito, qui prônent une idéologie « Japan First » en réaction aux pressions américaines.

La « dissonance cognitive » [1] de l'administration Trump alimente le malaise. Tout en affirmant que la Chine reste sa priorité stratégique, Trump adopte une posture révisionniste sur la souveraineté territoriale, comme l'illustrent ses déclarations sur le Groenland et le Panama. Le vote américain du 24 février 2025 à l'Assemblée générale des Nations unies contre une résolution condamnant l'agression russe en Ukraine, symbolise pour Tokyo l'abandon par Washington de son rôle traditionnel de garant de l'ordre international libéral.

Les conditions d'une autonomisation

Face aux risques d'abandon et à l'érosion de la crédibilité de la dissuasion américaine, le Japon poursuit et intensifie sa stratégie de hedging engagée de longue date, via le renforcement progressif de ses capacités de défense propres, un rééquilibrage des rôles au sein de l'alliance, et la mise en place d'un réseau de partenaires stratégiques américano-compatibles, visant à arrimer durablement les États-Unis en Asie tout en ouvrant des voies de coopération complémentaires pour l'archipel.

En décembre 2022, face à la dégradation rapide de son environnement de sécurité et aux tensions croissantes avec un triple front nucléaire et autoritaire (Chine, Russie, Corée du Nord), le Japon entérine un tournant majeur de sa posture de défense.

Le doublement du budget militaire, l'acquisition d'une capacité de contre-attaque inédite, le renforcement des moyens spatiaux, cyber et de guerre électronique, ainsi qu'une meilleure intégration multi-domaines et interarmées visent à accroître la préparation opérationnelle et la dissuasion.

Cette normalisation militaire suppose toutefois une intégration renforcée avec les forces américaines, Tokyo restant dépendant de la chaîne de frappe (kill chain) de son allié pour l'emploi de ses nouvelles frappes à distance. Ainsi, plus capable militairement, le Japon devient aussi plus étroitement lié à son allié américain [2].

La diversification des partenariats de sécurité en Asie et en Europe ne saurait représenter une alternative crédible à l'alliance, mais permet de relativiser la dépendance du Japon à l'égard des États-Unis.

Les engagements de défense du Japon ont connu une évolution spectaculaire, avec l'Inde, la Corée du Sud (sommet trilatéral Japon-Corée du Sud-États-Unis à Camp David en 2023 et première déclaration conjointe entre Tokyo et Séoul depuis 17 ans après la rencontre Ishiba-Lee Jae-Myung en août 2025), les Philippines (pacte de défense signé en juillet 2024) et l'Australie (quasi-alliance et annonce de la vente de frégates Mogami en août 2025).

On observe également un approfondissement de la coopération de sécurité entre le Japon et l'Europe (Union européenne-UE, et États membres), notamment en matière d'industrie et technologies de défense – le dernier sommet UE-Japon en juillet 2025 y est consacré. Autre exemple, le programme GCAP qui voit le Japon développer un avion de chasse supersonique avec l'Italie et le Royaume-Uni. La coopération avec l'Europe joue un rôle central dans la préservation du multilatéralisme et de l'ordre international fondé sur des règles, notamment en matière de libre-échange.

Le Japon s'est ainsi félicité d'un rapprochement annoncé entre l'UE et le CPTPP. La sécurisation des chaînes d'approvisionnement, le maintien de conditions de libre-échange stables et la promotion de normes ambitieuses en matière commerciale, mais aussi sur les questions numériques et liées à l'intelligence artificielle figurent également au cœur de la stratégie japonaise visant à réduire sa vulnérabilité vis-à-vis des États-Unis.

Cette démarche pragmatique du Japon, visant à accroître ses marges de manœuvre de façon graduelle, apparaît comme la plus réaliste et efficace dans le contexte actuel. C'est elle qu'il convient de suivre, plutôt que de se focaliser sur une éventuelle acquisition d'une capacité nucléaire par Tokyo pour garantir une indépendance totale. Si le tabou nucléaire est aujourd'hui dépassé, au moins dans le débat public, l'étude de l'option nucléaire n'est pas sur la table. La priorité reste pour le Japon de renforcer la crédibilité de la dissuasion étendue fournie par son allié américain, y compris par des échanges plus réguliers et informés. Les experts les plus audacieux plaident pour un assouplissement des trois principes non nucléaires, afin de permettre à l'avenir des escales pour des sous-marins armés de missiles nucléaires ou encore une éventuelle participation des Forces d'autodéfense aux missions de dissuasion américaine [3]. Mais cela reste de l'ordre du débat d'idées.

L'alliance avec les États-Unis, longtemps considérée comme le pilier indéfectible de la sécurité du Japon, apparaît désormais fragilisée et instrumentalisée par Trump comme un simple levier de négociation. Le débat sur une autonomisation accrue de la posture stratégique nipponne prend ainsi une ampleur inédite. Lors de son discours au Shangri-La Dialogue, en mai dernier, le ministre de la Défense Gen Nakatani devient le premier membre d'un gouvernement japonais à évoquer publiquement le concept d'autonomie stratégique. Le Japon est entré dans l'alliance pour des intérêts bien compris – l'alliance doit permettre une dissuasion efficace et la permettre prospérité du pays – et y restera à ces mêmes conditions.

[1] Ayumi Teraoka, "Strategy of Anchoring: Japan, the United States, and the International Order under Trump 2.0", *Asian Survey* (2025) 65 (4-5): 666–701.

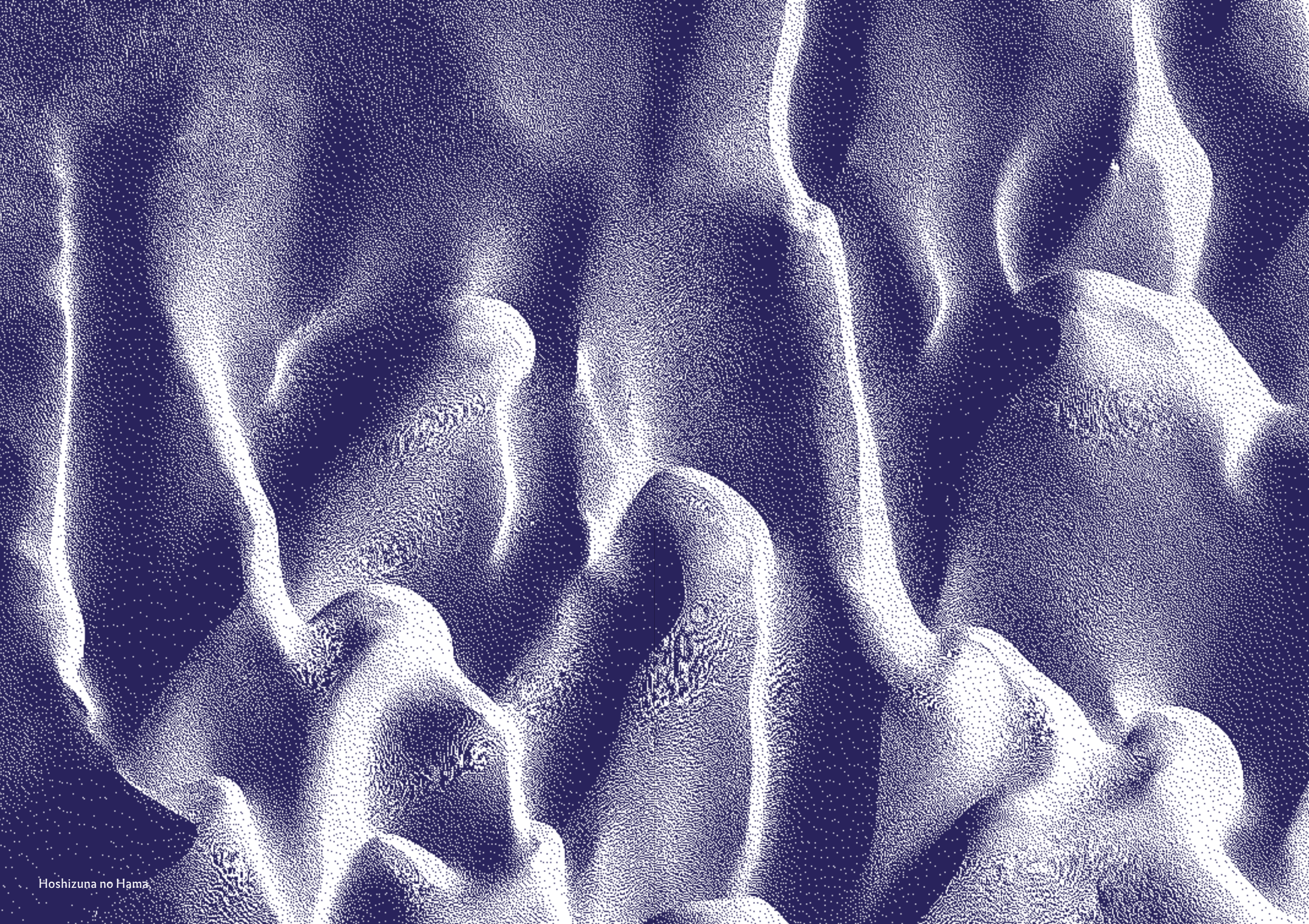
[2] Lotje Boswinkel, "Forever Bound? Japan's Road to Self-defence and the US Alliance", *Survival: Global Politics and Strategy*, vol. 66, no. 3, 2024.

[3] "Toward Improving the Effectiveness of Extended Deterrence in the Japan-U.S. Alliance – 'To make the 'nuclear umbrella' be real", Sasakawa Peace Foundation, juin 2025.

VIII. NOS PARTENAIRES



Fondation
France-Asie



NOS PARTENAIRES

Fondation France-Asie
Partenaires Fondateurs Rang 1



Fondation France-Asie
Partenaires Fondateurs Rang 2



Fondation France-Asie
Partenaires Associés



Fondation France-Asie
Partenaires Affiliés



France China Foundation
Partenaires



France India Foundation
Partenaires





Henry Zhang
Séminaire Young Leaders France-Chine, Paris, 2025

« Le programme Young Leaders est un élément essentiel au développement de notre avenir commun. Il favorise une compréhension approfondie et ouvre de nouveaux horizons pour la collaboration entre nos pays. Ma participation a été transformatrice : les relations et les perspectives acquises sont essentielles pour établir les relations transfrontalières solides dont notre monde a besoin »

Henry Zhang
President & Managing
Partner at Hermitage
Capital , Young Leader
France-Chine 2024

S'ENGAGER À NOS COTÉS

En devenant partenaire de la Fondation France-Asie, vous rejoignez une communauté d'entreprises et de personnalités de haut niveau, engagées et animées par le renforcement des liens entre la France et les pays d'Asie.

- 1. Vous bénéficiez d'un accès privilégié aux décideurs français et asiatiques du monde économique et politique.
- 2. Vous participez au développement des relations amicales et diplomatiques entre la France et les différents pays de la zone Asie.
- 3. Vous accompagnez le développement des futurs dirigeants de votre entreprise à travers nos programmes Young Leaders.
- 4. Vous avez accès à un réseau international de talents et hauts potentiels qui façonneront la France et l'Asie d'aujourd'hui et de demain.
- 5. Vous êtes invité à tous nos événements avec vos pairs autour des grands enjeux franco-asiatiques de votre secteur ou de votre entreprise.
- 6. Vous communiquez sur l'image de votre entreprise auprès d'une communauté dynamique et bienveillante dans un environnement international.

Partenaire Fondateur Rang 1 :

Apport initial de 250 000 Euros + Contribution annuelle 30 000 Euros / an pendant 5 ans

Partenaire Fondateur Rang 2 :

50 000 Euros / an pendant 5 ans

Partenaire Associé :

30 000 Euros / an pendant 5 ans

Modalités de déductions fiscales pour les entreprises (jusqu'à 60 % du montant engagé)

Les entreprises peuvent déduire de leur impôt sur les sociétés 60 % du montant de leurs dons jusqu'à 2 millions d'euros de dons, et 40 % au-delà de 2 millions d'euros. Le plafond annuel des dons ouvrant droit à l'avantage fiscal est de 20 000 € ou 0,5 % de leur chiffre d'affaires. Si le montant des dons au titre d'une année dépasse ce seuil, l'excédent est reportable sur les 5 années suivantes.

FORMULE DE PARTENARIATS AVEC LA FONDATION

Les différentes manières de devenir partenaires et ce qu'elles offrent :

	Partenaire Fondateur 1	Partenaire Fondateur 2	Partenaire Associé
Rejoindre le Conseil d'administration de la Fondation France-Asie	◆		
Bénéficier d'un accès facilité à l'exécutif des différents pays	◆		
Bénéficier d'une table au Dîner de Gala annuel de la Fondation	◆		
Participer chaque année à l'un de nos séminaires Young Leaders	◆		
Participer à l'élaboration de notre programmation annuelle	◆	◆	
Organiser un événement en l'honneur de votre CEO avec les YL	◆	◆	
Proposer un candidat Young Leader au jury de sélection	◆	◆	
Rejoindre le Conseil stratégique (Advisory Board) de la Fondation	◆	◆	◆
Participer à toutes nos rencontres (conférences, déjeuners, séminaires)	◆	◆	◆
Avoir une tribune dans les publications mensuelles de la Fondation	◆	◆	◆
Bénéficier de mises en contact auprès des YL asiatiques de votre marché	◆	◆	◆
Utiliser nos réseaux français et asiatiques pour promouvoir votre entreprise	◆	◆	◆

Fondation France-Asie
15 rue de la Bûcherie,
75005, Paris, France



Thomas Mulhaupt
Directeur Général
thomas.mulhaupt@fondationfranceasie.org

Hugues de Revel
Directeur des programmes
hugues.derevel@fondationfranceasie.org

Augustin de Buzonnière
Chargé de projets
augustin.de-buzonniere@
fondationfranceasie.org

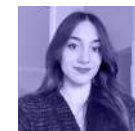
Emma Lombard
Chargée de projets
emma.lombard@fondationfranceasie.org

Agathe Gravière
Responsable de programmes
agathe.graviere@fondationfranceasie.org

Fondation France-Asie :



**Thomas
Mulhaupt**



**Agathe
Gravière**

France China Foundation :



**Marion
Bertagna**



**Louise
Tai**

France India Foundation :



**Sumeet
Anand**



**Chiki
Sharkar**



**Payal
Kanwar**



**Anoushka
Choudhary**

France Japan Foundation



**Nicolas
Bonnardel**

Rédaction & Photographies
Fondation France-Asie

Design graphique
Côme Renaudineau,
d'après une identité visuelle Yorgo&Co

Impression
Picture Perfect

